



PRO
CONSULTING
АНАЛІТИКА РИНКІВ. ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ



БИЗНЕС-ПЛАН

Бизнес–план организации молочной фермы

www.pro-consulting.ua

1. ПРОЕКТ	3
1.1. Цели и задачи ПРОЕКТА	3
1.2. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА	4
1.3. ЦЕЛЕВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ	4
1.4. СЕТЕВОЙ ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТА	5
2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС ПРОЕКТА	8
2.1. МЕСТОРАСПОЛОЖЕНИЕ НОВОГО ПРОЕКТА, КОНЦЕПЦИЯ, СХЕМА ПЛОЩАДИ	8
2.2. ОПИСАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА	11
2.3. ХАРАКТЕРИСТИКА ОБОРУДОВАНИЯ	15
2.4. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОДУКЦИИ	18
2.5. СЫРЬЕВАЯ БАЗА	21
2.6. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ	23
2.7. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА	27
3. АНАЛИЗ ЦЕЛЕВОГО РЫНКА И МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА	30
3.1. ОБЩИЙ ОБЗОР РЫНКА ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА	30
3.2. ЦЕНОВАЯ СЕГМЕНТАЦИЯ РЫНКА	33
3.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕГМЕНТАЦИЯ РЫНКА	35
3.4. КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МОЛОКА	36
3.5. ПОТРЕБИТЕЛИ СЫРОГО МОЛОКА В ВИННИЦКОЙ ОБЛАСТИ	37
3.6. КЛАССИФИКАЦИЯ МОЛОЧНОГО СКОТА	38
3.7. РАЗРАБОТКА МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ	40
4. ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТА	41
4.1. ПРОГНОЗ ПРОДАЖ ПО ПРОЕКТУ	41
4.2. ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ ПО ПРОЕКТУ	43
4.3. ПРОГНОЗ ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПО ПРОЕКТУ	45
4.4. ЧИСТАЯ ТЕКУЩАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА (NPV)	48
4.4.1. Внутренняя ставка доходности Проекта (IRR).....	48
4.4.2. Дисконтированный период окупаемости Проекта.	48
4.4.3. Показатели прибыльности вложений.....	49
4.4.4. Сценарии развития Проекта	49
5. АНАЛИЗ РИСКОВ	51
5.1 ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ ПРОЕКТА	51
5.1.1. Потребительские риски и риски упущенной финансовой выгоды.....	51
5.1.2. Ресурсный риск и риск внедрения	51
5.1.3. Регуляторный риск.....	51
5.1.4. Бюрократические и административные риски.....	51
5.2 СТРАТЕГИЯ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ	51
6. SWOT-АНАЛИЗ	52
7. ВЫВОДЫ	53

1. Проект

1.1. Цели и задачи Проекта

Цель проекта – создание и организация современной молочной животноводческой фермы в Винницкой области на ... коров голштино-фризской молочной породы и удовлетворение спроса населения на предлагаемую продукцию.

Достижение вышеуказанной цели позволит получить следующие результаты:

- увеличение производства отечественного сырого молока;
- увеличение поголовья коров молочной породы;
- увеличение предложения говяжьего мяса на рынке;
- рост занятости сельского населения;
- появление мультипликативного эффекта для развития смежных подотраслей

АПК (производство кормов, переработка молока и др.).

Стратегическими целями компании выступают:

- выход предприятия на рынок производителей молочной продукции Украины;
- разведение стада коров голштино-фризской породы, дающие высокие надои молока и занятие своей ниши на рынке продажи нетелей этой породы;
- достижение прибыльности предприятия;
- расширение в будущем масштабов деятельности (увеличение поголовья большого рогатого скота, создание собственной сырьевой базы по производству кормов).

В процессе создания проекта будет:

- обоснована экономическая и финансовая стороны создания и дальнейшего функционирования предприятия;
- проанализировано состояние рынка и сделан прогноз его дальнейшего развития;
- описана организация работы фермы, а также особенности ухода за животными;
- проведен анализ рисков и возможных угроз, стоящих перед организацией, как в настоящий момент времени, так и в будущем.

Задачами Проекта являются:

- создание и развитие молочной и животноводческой фермы в Винницкой области;
- удовлетворение потребительского спроса в аспекте качества предлагаемой

продукции;

- развитие и дальнейшее расширение бизнеса компании;
- достижение эффективности финансовой стороны Проекта.

1.2. Предполагаемые источники финансирования Проекта

Общая стоимость Проекта составляет ... грн.

Финансирование Проекта предполагается за счет использования привлеченных инвестиционных средств в размере ...% необходимой суммы.

1.3. Целевое направление инвестиций

Финансирование данных затрат будет осуществлено в таких размерах:

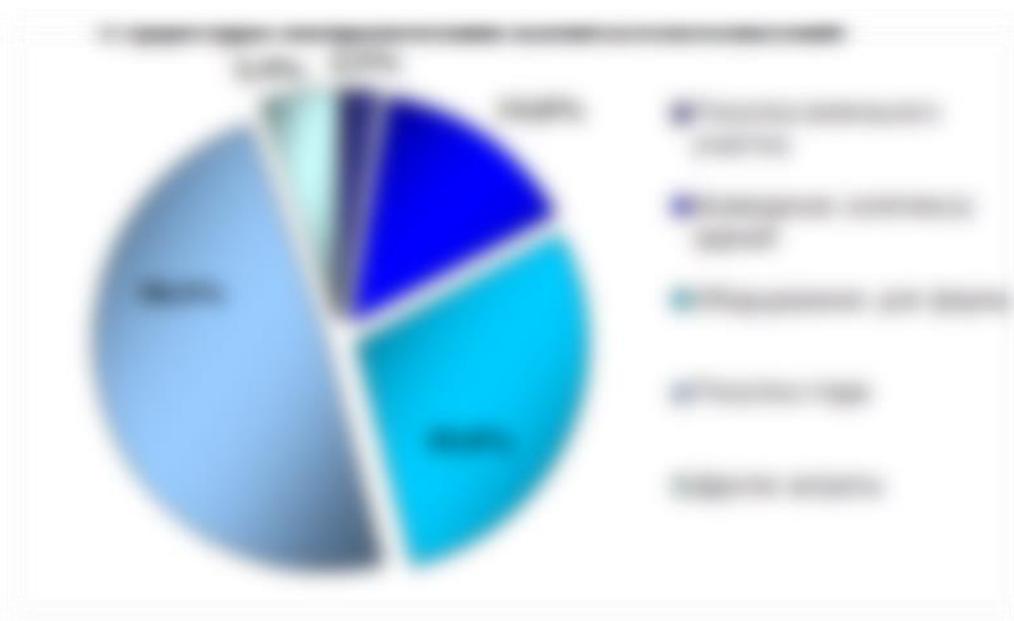
Таблица. Направления инвестирования

Инвестиции	Стоимость, грн.	Источники финансирования Инвестиционные средства	Примечание
Покупка земельного участка	... грн.	... грн.	площадью ... га
Проектная документация	... грн.	... грн.	...% от стоимости проекта
Возведение комплекса зданий	... грн.	... грн.	
Оборудование для фермы	... грн.	... грн.	
Монтаж оборудования	... грн.	... грн.	... % от стоимости оборудования обустройства коровника
Покупка стада	... грн.	... грн.	... голов (первотелок) по ... грн
Идентификация скота	... грн.	... грн.	... грн за каждую голову
Пополнение оборотных средств	... грн.	... грн.	
Стоимость Проекта	... грн.	... грн.	
Процентное соотношение	...%	...%	

Таким образом, наибольший объем инвестиций будет направлен на покупку стада коров голштино-фризской молочной породы (...% всех инвестиционных средств), при этом планируется покупка первотелок, которые будут сразу же давать молоко, оборудования для фермы (... % всех инвестиций) и возведение комплекса зданий (...% всех инвестиций). Доля

остальных вложений (к ним относится покупка земельного участка, монтаж оборудования, затраты на идентификацию скота и пополнение оборотных средств) находится на уровне ниже ...%. Более подробная информация о структуре инвестиционных вложений приведена ниже.

Рисунок. Структура инвестиционных вложений



1.4. Сетевой график реализации и финансирования Проекта

Реализация данного проекта рассчитана на ... лет.

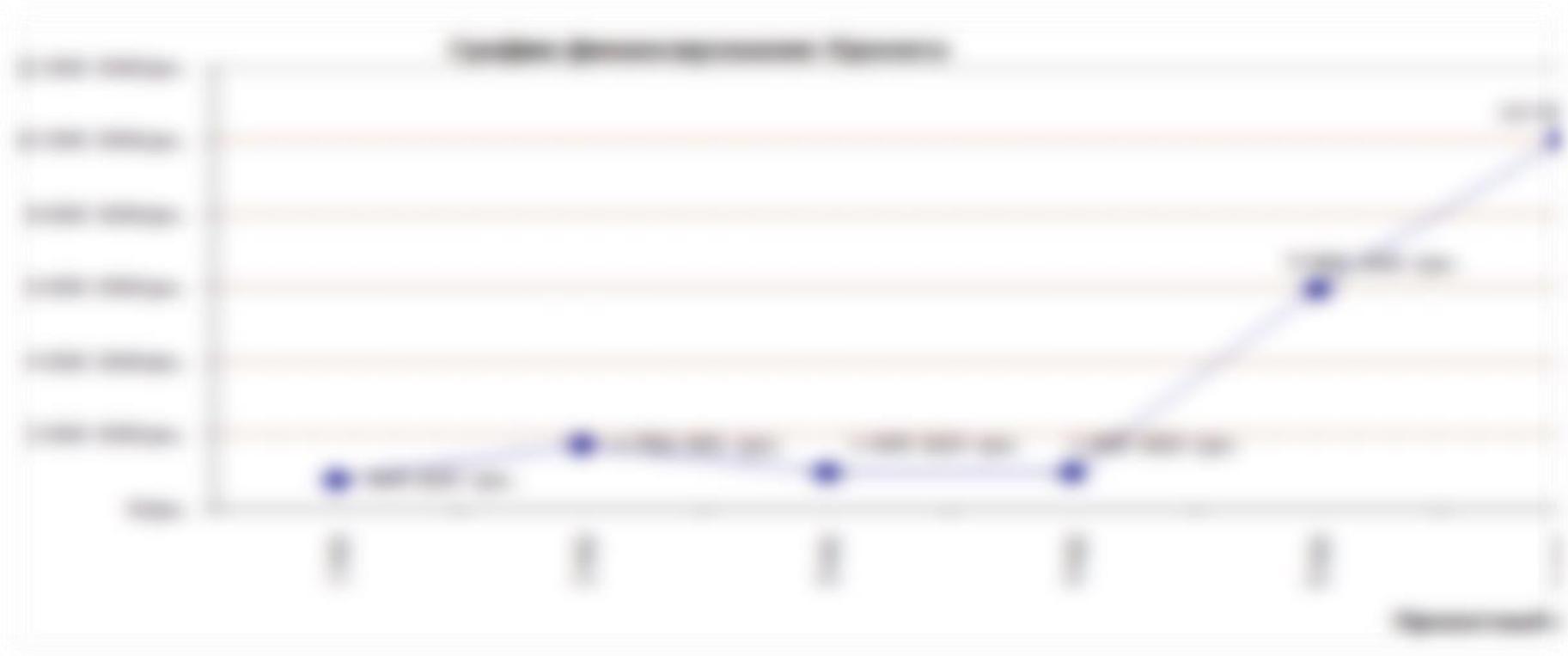
В течение ... месяца работы над проектом планируется купить необходимый земельный участок и заказать проектную документацию для возведения комплекса зданий. Во время ... проектного месяца планируется получение проектной документации, оплата остальной ее стоимости, а также производство предоплаты за покупку оборудования для фермы в размере ...% его стоимости. В период с ...-го по ...-й месяц планируется возведение комплекса зданий на земельном участке фермы. В ...-ом месяце будет произведена оплата остальной стоимости оборудования (...%), закупка оборудования для комплекса технических зданий, а также его монтаж и пуско-наладка. В ... месяце после окончания всех работ по оборудованию фермы будет осуществлена закупка первотелок голштино-фризской молочной породы в размере ... голов, а также проведена их идентификация, посредством внесения в государственный реестр большого рогатого скота.

Более конкретная информация о времени осуществления капиталовложений приведена в таблице.



Ниже приведен график освоения инвестиционных средств:

Рисунок. График финансирования Проекта



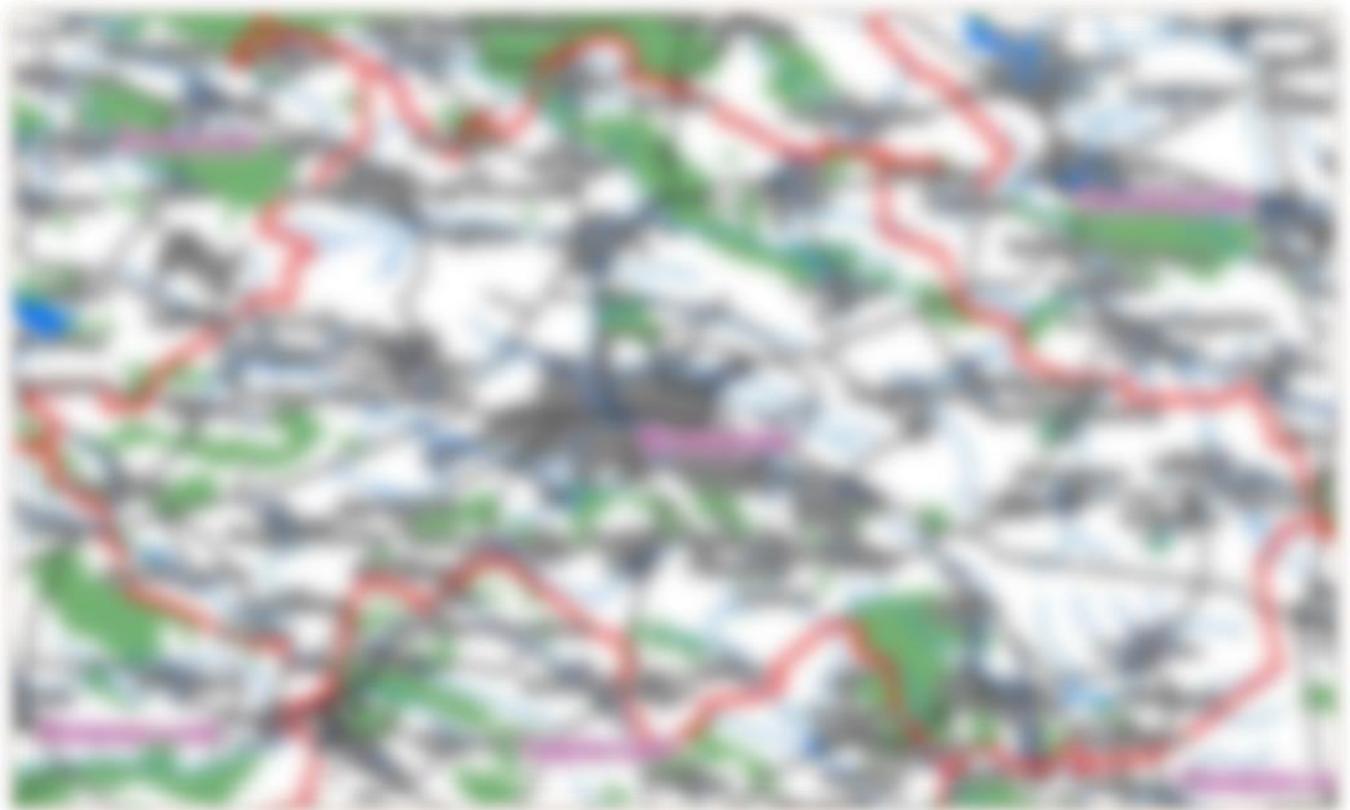
2. Производственный процесс Проекта

2.1. Месторасположение нового Проекта, концепция, схема площади

Большое значение занимает вопрос о выборе участка под строительство молочной фермы. Решать его надо при сравнении различных вариантов размещения предприятий и определении оптимального варианта. Так нельзя допускать размещение молочной фермы в неперспективных селах, подлежащих сселению и переносу в другие места согласно генеральному плану застройки.

Текущим проектом предлагается размещение фермы на территории Винницкой области.

Рисунок. Размещение объекта



Молочная ферма будет представлять собой единый блок и предназначена под одновременное нахождение в условиях беспривязного боксового содержания ... коров. Блок состоит из трех зданий, 2-х коровников и 1-го здания с доильно-родильным корпусом (ДРК в дальнейшем) на ... коров и размещением ... телят до 2-х месячного возраста расположенного



между коровниками. Каждый коровник (здание) рассчитан под содержание ... коров и разделен на 4 секции, в каждой из которых размещаются ... коров. В средней части каждого здания имеется галерея размером по ширине ... м со специальными прогонами для скота, которая в свою очередь представляет собой систему ограждений с калитками и соединяется с другими зданиями всего блока.

Каждая секция оборудована индивидуальными боксами с резиновым покрытием. Для отдыха коров размеры боксов ... х ... у стены и ... х ... в середине, между рядами боксов предусмотрены проходы шириной ..., ... метра. Между боксами и кормовым столом находится кормонавозный проход с резиновым покрытием шириной ... метра. Размеры коровников составляют ... м в длину (шаг между колоннами ... м) и ... м в ширину, высота зданий по коньку ... м, кормовой стол шириной ... м по длине коровника обеспечивает проезд самоходного кормораздатчика-смесителя итальянской фирмы "... " (объем кузова ... м³) с раздачей как на одну так и на две стороны одновременно. "... ..." устанавливаемых по ... шт. в каждой секции. Всего на коровник в количестве ... шт.

Застройка территории фермы может быть павильонного (чаще всего) или блокированного типа, т. е. состоять из одного-двух строительных объемов, включающих необходимые службы и производства. Основными зданиями, помещениями-службами фермы могут быть: коровник с молочным или молочно-доильным блоком, телятник с родильной и профилакторием, изолятор для больных животных, кормогруппа с помещением для приготовления кормов, выгульные площадки с кормушками и самокормушками, навозохранилище с оборудованием для переработки навозных стоков

При проектировании и строительстве молочных комплексов и крупных механизированных ферм исключительно важное значение имеет выбор способа содержания коров. Технология беспривязно-боксового содержания и содержания скота в совмещенных боксах (комбибоксах) определяет новые объемно-планировочные и конструктивные решения животноводческих зданий крупных молочных ферм и комплексов. Эти решения зависят от выбора технологического оборудования, расположения боксов, проходов, кормушек, а также применяемой системы раздачи кормов, доения коров и удаления навоза. Бокс - индивидуальное место (стойло) для отдыха животного, ограниченное с боков разделителями, а спереди - перегородкой или стеной. Благодаря разделителям корова не может лечь или встать поперек бокса, что нередко наблюдается при привязном содержании и ведет к загрязнению стойла. В боксе корова может двигаться только вперед или назад, что препятствует разбрасыванию навоза. Имея сухое место для отдыха, животные могут спокойно отдыхать, а это благоприятно сказывается на их здоровье и продуктивности.

Размеры боксов зависят от породы и живого веса скота. Оптимальные размеры бокса для проектируемых ферм: длина- ...- ... см, ширина- ...- ... см. Разделители боксов для большей



прочности лучше делать из металлических труб диаметром ...- ... дюйма. При выборе формы разделителей нужно стремиться к наименьшему расходу металла при сохранении основных технологических требований. Верхняя и нижняя части разделителя должны быть горизонтальными и располагаться: верхняя часть - на высоте ...- ...см, нижняя - на высоте ...- ... см от уровня бокса. Разделители не доводятся до конца бокса на ...- ... см. Более короткие разделители делать не рекомендуется, иначе животные ходят по краям боксов и загрязняют их. Чтобы навоз не попадал в бокс, применяют горизонтальные передвижные ограничители, которые крепят к верхней части разделителей и располагают на уровне затылка животного. Такой ограничитель вынуждает корову, когда она поднимается на ноги, отступать немного назад. В боксах полы устраивают с небольшим уклоном в сторону навозного прохода. Они должны быть теплыми, нескользкими, влагонепроницаемыми, долговечными, но недорогими. Таким требованиям отвечают полы с кордорезинобитумным покрытием по керамзитобетонному основанию, а также с деревянным настилом или резиновыми ковриками по бетонному основанию. Чтобы в бокс не попадал навоз, поверхность его пола должна быть выше поверхности навозного прохода на ...- ... см.

На территории молочной фермы необходимо предусмотреть здание технических служб – размером ...х... м, общей площадью ... м кв., высотой в коньке ... м, при этом высота помещений ... м. В данном здании расположены: газовая котельная мощностью 1 тонна пара в час, оборудованная паровым котлом.

Проектом предусмотрено техническое здание - размером ...х... м, общей площадью ... м кв., высотой в коньке ... м, высота помещений ... м. В данном здании расположена, аварийный дизель-генератор мощностью ... квт.

1. Трехэтажное административное здание с подвальным помещением –размером ...м х... м общей площадью ... м кв.
2. Здание трансформаторной подстанции размером ...х... м, общей площадью ...м кв., в котором расположены два трансформатора мощностью по ... квт. каждый.
3. Здание автомастерской размером ...х... м, общей площадью ... м. кв.
4. Вспомогательное здание размером ...х... м, общей площадью ...м кв.
5. Вспомогательное здание размером ...х...м,общей площадью ... м.кв.
6. Пруды – накопители общей площадью ... га

Общая площадь асфальтобетонного покрытия производственного комплекса составляет ... м .кв.

Водоснабжение производственного комплекса осуществляется от двух собственных артезианских скважин глубиной ... и ... м.

Энергообеспечение предприятия осуществляется по двум воздушным линиям ВЛ-.../...кВт, протяженностью ...х...км.

Таблица. Характеристики местоположения

Тип	Характеристика	Примечание
Площадь фермы	... га	Расположение в Винницкой области
Периметр фермы	... м	
Телефон	кабель на ... пар, ... городских номера	
Канализация	поле фильтрации	
Электроэнергия	своя подстанция	
Газ	высокого давления	Подводится
Застройка	около ... м2	Одноэтажные капитальные строения из силикатного кирпича с ж/б перекрытиями
Бетонированные площадки, навесы, силосохранилища	около ... м2.	

2.2. Описание производственного процесса

В рамках проекта планируется формирование стада за счет импорта племенных нетелей голштино-фризской породы. Содержание скота будет беспривязное, холодное, на песчаной подстилке. Для стада предусмотрен общий кормовой стол. Кормление будет осуществляться через миксер-кормораздатчик «...» шведской фирмы «...».

Доильный зал планируется оборудовать промышленной установкой «...» («... ...»), ...х... (одновременно в дойке ... коров) с электронным управлением стадом, шведской фирмы «...».

Технология производства молока состоит из 4-х технологических блоков:

- 1.
- 2.
- 3.
4. первичная обработка молока.

Содержание коров состоит из двух систем:

1) беспривязное содержание (на выпасах в летне-пастбищный период и в коровниках в зимне-стойловый период);

2) привязное содержание (в коровниках в зимне-стойловый период).

Кормление молочного стада проводится:

а. в летне-пастбищный период при беспривязном содержании коровы на выпасах путём стравливания получают зелёную массу костра с дополнительным подвозом зелёной массы злаково-бобовых однолетних и многолетних трав, кукурузы, рапса с раздачей их кормораздатчиком в кормушки и даче сена в арбах внутри загонов

б. в зимне-стойловый период при привязном содержании в коровниках коровы получают зимний рацион путём дробной выдачи ...- ... раз.

Машинное доение доильными аппаратами в молокопровод установкой АДМ-8 проводится утром и вечером.

Первичная обработка молока (очистка фильтрами), охлаждение до ... С проводится сразу же при поступлении молока по молокопроводу в ёмкости ("танки") с последующим взвешиванием и отправкой на молоко-комбинаты.

Производимой продукцией является молоко. Данный продукт не является уникальным, однако необходимо отметить, что рынок молочной продукции является стабильным, поэтому спрос на молоко постоянный. Преимуществом является то, что молоко будет получено от коров молочной породы, которые характеризуются более высокими надоями и качеством молока.

Технология производства молока должна обеспечивать выполнение основных задач на ферме: увеличение продуктивности животных и продолжительности их хозяйственного использования; повышение производительности труда, всемерное его облегчение и престижность; снижение себестоимости производимой продукции и высокое ее качество, обеспечение экологической безопасности производства. Достигается это за счет усовершенствования системы содержания и кормления, обеспечивающих удовлетворение биологически и физиологически обусловленных потребностей животного организма, механизации основных и вспомогательных рабочих процессов; рациональной организации производства и труда; оптимизации объемно- планировочных и строительных решений производственных помещений, направленных на внедрение прогрессивных технологий; обеспечения комплекса мероприятий по первичной обработке молока. Его хранения в местах производства; организации воспроизводства стада и ведения племенного дела на комплексе.

Молочное производство

Средняя расчётная производительность по стаду за ... дней лактации – ... литров на ... дойных коров. Средний пик удоя от коровы – ... литров. Наивысшая средняя продуктивность по стаду – ... литр. ... г

Уход за копытами

Коров прогоняют через ножные ванны ... раз в неделю для профилактики заболеваний конечностей. Основными компонентами раствора для ванн являются хальканит (серноокислая медь) или формалин. Дважды в год или по мере необходимости производится обрезка копыт.

Новотельные коровы

Первотелки доятся в родильном отделении в течение часа после отёла. После доения каждая нетель получает свой транспондер. Затем она переводится в группу первотелок коровника №1. Молозиво подвергается тестированию, маркировке и охлаждению/замораживанию для последующего скармливания. Молозиво низкого качества выбраковывается.

Кормление телят

Новорождённым телятам дают ... л молозива после рождения и ещё ... л по прошествии 12 часов. Новорождённые телята переводятся в отдельные домики не позднее 1 часа после рождения в тёплое время года и не позднее 2-х дней в зимнее время. Новорождённым телятам делаются инъекции сыворотки Седимина, Колибактериоза и сальмонеллы непосредственно после рождения. На 2-й день каждый телёнок получает ... л молочного заменителя в ... и ... л в После того, как выпито молоко, телята получают тёплую воду. Комбикорма задаются по свободному выбору. ...% белков. Перед отъёмом всем телятам вводятся инъекции Заменитель молока ... импортируется из Голландии. Телят отнимают в срок между ...-... днями. По достижении ...-дневного возраста телята переводятся в групповые стойла в коровнике №3. Телята получают рацион, состоящий из сухого сена, кукурузного силоса, комбикормов и минералов.

Уборка навоза в коровниках из зоны дефекации производится автоматизированным способом скреперами гидравлического типа, которые перемещают его к крайнему навозоприемному каналу, а затем навоз при помощи гидравлического конвейера транспортировки органики проталкивается в навозонакопитель объемом ...м³, в котором установлен смеситель навоза с жижей.

Навозонакопитель находится между родильным и доильным корпусами под переходной галереей, из которого навозная масса прокачивается в торец родильного отделения в накопитель и оттуда подается в лагуны.

Доильно-родильный корпус (ДРК) располагается между коровниками и между собой разделен галереей на самостоятельные помещения со своей технологичной начинкой (оборудованием). Родильное отделение на ... коров с профилакторием на ... телят имеет размер ... x ... метров, а доильно-молочный корпус с административными помещениями - имеет размеры ... x ... метров.



В доильно-молочном блоке предусмотрены 2-е "селекционные" секции с боков доильного зала для коров подлежащих осеменению, ветеринарному осмотру и других работ с оборудованными кормовыми столами и поилками, ванными для обработки конечностей, ветеринарными станками для работы с животными.

Проектом предусмотрены помещения для зооветеринарной обработки коров, комнаты ветврача и техника по искусственному осеменению. Для обслуживающего персонала комплекса (фермы) предусмотрены комнаты отдыха и санузлы.

Родильное отделение условно имеет деление на три части вдоль здания, где имеется: - 7 секций для коров: пред-родильная (1) , родильные (3) и ветеринарные (2), секция-площадка для "распределения" коров предназначенная для прогона на доение, кормление и перевод коров в секции коровников.

Кормовой стол для коров. В зоне кормового стола предусмотрено место складирования прессованного сена.

Гидравлический скрепер для удаления навоза и подстилки

Групповые поилки с постоянным уровнем воды на секцию

10 секций под содержание телят, оборудованных индивидуальными боксами на ... мест в каждой секции и системой выпойки молозива и молока. Размер секций ... x ... м каждой.

Поение

Поение коров на фермах предусмотрено из индивидуальных поилок которые смонтированы в каждой секции коровников, родильном отделении, технологических секциях ("селекционных ворот") доильного блока. В каждой секции смонтированы 3 поилки с постоянным уровнем воды, поилок в одном коровнике ... x ... = ... штук на ... голов, а всего на ферме установлено ... поилок типа

Подводка и разведение магистральных труб в секциях для коров осуществлена на глубине ... м, на выходе и в местах подведения к поилкам имеет утеплитель с целью защиты от промерзания в зимние времена года. С целью соблюдения чистоты и гигиены автопоилки имеют устройства для их опрокидывания и постановки в рабочее положение.

Ниже в таблице приведен распорядок дня в технологии производства молока:

Таблица. Распорядок дня в технологии производства молока на ферме

№№ п/п	Перечень	Время		Примечания
		начало	окончание	
1	Уход за животными	круглосуточно		Круглосуточная очистка навоза, контроль над автопоением, кормлением
2	Машинное доение: утром	
	-вечером	
3	Кормление:			
Летом:				
	- выпас	
	-завоз зеленой массы	
	-завоз сена	
Зимой:				
	-раздача концентрированных кормов:-1й раз	Вручную доярки на кормовую ленту в кормушках
	2-й раз	
	-раздача сенажа, зерносенажа: 1-й раз	Кормораздатчики или по ленте
	2-й раз	
	-раздача сена	

2.3 Характеристика оборудования

Каждая ферма состоит из нескольких групп помещений: группа доение, группа, где стоят коровы, группа, где стоят телята, холодильное отделение. Каждая из данных групп предусматривает свое оборудование.

1. Группа доения.

Доение коров – один из важнейших элементов в единой технологической линии производства молока. Применение машинного доения коров облегчает труд доярок, повышает производительность труда, снижает себестоимость продукции и позволяет получать молоко высокого качества.

На ферме проектом предусмотрена доильная установка типа "Параллель_..._..." на ... коров. Кратность доения – ... раза. Доильный зал «Параллель» обеспечивают быстрый вход и выход коров. Важнейшим преимуществом доильных залов «Параллель» является их способность обслуживать крупные стада и простота наращивания объёма зала. Процесс доения эффективно организован: перемещения дояра от коровы к корове минимальны. Доение коров осуществляется сзади, что обеспечивает оператору хороший обзор и доступ к вымени. Система индексации позволяет приблизить коров к оператору, обеспечив тем самым оптимальное положение для доения.

Доильный зал, помимо установки "Параллель" содержит "сортирующие ворота", на которых установлена система ежедневного определения физиологического состояния каждого животного (нахождение в стадии "охоты", заболевание вымени, болезни ног и т.д.) и по событию корова идет в прогон, в свою секцию или же ее оставляют в "сортирующей секции" на выдержку и проведения с ней необходимых мероприятий.

После окончания каждого доения происходит промывка доильной системы, мойка и уборка доильной площадки, зала, "сортирующих ворот" и проведение других работ на ферме согласно утвержденному расписанию дня.

Проектом планируется закупить следующее оборудование:

Таблица. Стоимость оборудования для доильного зала

Доильный зал Параллель		
Стойловое оборудование	€ грн.
Автоматизация доильного аппарата	€ грн.
Подвесная часть доильного аппарата	€ грн.
Трубопроводы	€ грн.
Молокоприемник	€ грн.
Система промывки	€ грн.
Вакуумная система	€ грн.
Центральные трубопроводы	€ грн.

Доильный зал Параллель		
Крепления	€ грн.
Управление стадом	€ грн.
Группа Сортирующих ворот	€ грн.
ИТОГО	€ грн.

2. Группа, где стоят коровы

В стойлах ... коровы содержатся в чистоте при минимуме затрат труда и времени на уборку помещения, чем облегчается процесс доения. Имеющиеся прочные, удобные разделители стойл создают комфортные условия для каждого животного в отдельности. Кормовое ограждение препятствует забрасыванию коровами кормов в аллею. Щетка маятниковая гарантирует животному полный уход и комфорт.

Таблица. Стоимость оборудования для коровника

Стоимость оборудования коровника		
Стойла ...	€ грн.
Кормовое ограждение ...	€ грн.
Щетка маятниковая для коров ...	€ грн.
Поилки беспривязь ... с подогревом	€ грн.
Покрытие кормового стола	€ грн.
Штора	€ грн.
Шахта ...	€ грн.
Продольная аллея навозоудаления	€ грн.
Поперечный канал навозоудаления	€ грн.
Привод и автоматизация навозоудаления	€ грн.
Шкаф управления навозоудаления	€ грн.
ИТОГО	€ грн.

3. Группа, технических зданий

Технические здания, необходимые для обеспечения работы фермы, будут оборудованы необходимой техникой, которая позволит поддерживать производственный процесс, создаст благоприятные условия для содержания стада (поддержка необходимой температуры в помещениях фермы, бесперебойное электро- и водоснабжение).

Таблица. Стоимость оборудования для технических зданий

Стоимость оборудования коровника	
Паровой котел грн.
Трансформатор грн.
Насосная станция Комплекс услуг по бурению скважин и установке оборудования	... грн.
Аварийный дизель-генератор ... дизель генератор серии грн.
Другое оборудование	... грн.
ИТОГО	... грн.

2.4. Характеристика продукции

Молоко — полноценный и полезный продукт питания. Оно содержит все необходимые для жизни питательные вещества, нужные для построения организма.

Сырое молоко — это полученный в результате регулярного, полного выдаивания вымени у одной или более коров от одного или нескольких доений чистый и затем охлажденный продукт, из которого ничто не удалено и к которому ничего не добавлено

Среднестатистический состав коровьего молока это ...% воды, ...% молочных жиров, ...% протеина, ...% лактозы и ...% золы. Однако этот состав может меняться, что может быть обусловлено как питанием коров так и временем года.

Факторы, влияющие на состав и свойства молока

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Порода и возраст животных. Отдельные породы крупного рогатого скота

оцениваются по надоям молока и его составу. От породы и возраста животного зависит молочная продуктивность, состав, физико-химические и технические свойства молока.

Колебания в составе молока коров одной и той же породы объясняются наследственными факторами, а также различными условиями содержания. Так как по наследству передается только способность к образованию определенного количества молока с примерно постоянным составом (молочная продуктивность), то условия содержания коров имеют большое значение для ее реализации.

Стадия лактации. Процесс образования и выделения молока из молочной железы, называемой лактацией, у коров в среднем составляет ... дней, т. е. около ... мес. В нем различают три периода (стадии):

-
-
-

Молозиво и стародойное молоко в результате резкого изменения физиологического состояния животных сопровождается образованием секрета, состав и свойства которого значительно отличаются от нормального молока.

Так, молозиво в ...- ... раз больше содержит белков, чем молоко; в ... раза больше жира и минеральных веществ, фосфолипидов — в ...-... раз, каротина — в ...- ... раза, больше витаминов, макро- и микроэлементов, ферментов (особенно каталазы, пероксидазы), гормонов, лизоцима, лактоферрина, лейкоцитов и пр. Лактозы меньше. Кислотность ...°Т, плотность ...— ... г/мЗ, вязкость ...× ...- ... Пахс. Оно имеет интенсивный желтый цвет, солоноватый вкус, специфический запах, густую, вязкую консистенцию. Стародойное молоко характеризуется повышенным количеством лейкоцитов, жира, белков, ферментов (липазы), минеральных веществ и уменьшенным содержанием лактозы. Кислот. ...- ...°Т, а иногда ...- ...°Т, вкус горьковато-солоноватый из-за повышенного количества свободных жирных кислот, образующихся при гидролизе жира и хлоридов. Молозиво и стародойное молоко не пригодно для промышленной переработки, т. к. оно имеет измененный состав; медленно свертывается сычужным ферментом и является плохой средой для развития молочнокислых бактерий. Продукты из них быстро портятся и имеют неприятный вкус.

Состояние здоровья коров. Болезни ведут к снижению молочной продуктивности животного за счет изменения состава и свойств молока. Наиболее заметные изменения в составе молока вызываются инфицированием вымени, в результате нарушается секреция молока.

Режим кормления. Кормление должно быть полноценным по белку и жиру, минеральным веществам и витаминам, которое влияет на продуктивность, состав и свойства молока. Некоторые виды корма изменяют вкус и запах молока (это полынь, сорняки, чеснок

полевой) — эти привкусы и обуславливают пороки молока. Или зимой и весной причиной их может быть скармливание животным силоса, кормовой свеклы, капусты, зеленой ржи и пр. Многие летучие соединения кормов: эфиры, спирты, альдегиды и петены, обладающие специфическим вкусом и запахом, легко и быстро выделяются в рубце жвачных вместе со жвачкой, затем отрыгиваются коровой, попадают в легкие, затем в кровь и молочную железу. И появляются в молоке через ...- ... мин. после дачи корма. Некоторые соединения содержатся в кормах в связанной форме, высвобождаются только при пищеварении и поэтому медленнее (в течение ...- ... ч) всасываются в кровь и поступают в молоко.

Время года. Сезонным колебаниям подвергаются жир, белок, в меньшей степени лактоза, хлориды. Жир и белок уменьшаются весной, в начале лета; осенью и зимой — повышаются. Лактоза снижается к концу года при одновременном повышении хлоридов. Но при этом надо учитывать все выше перечисленные факторы.

Влияние доения. Состав молока меняется в процессе доения, и в течение дня, т.е. между доениями. Первые порции менее жирные, в конце — более жирные. В утреннем молоке содержание жира ниже, чем в вечернем, т. к. оно получено после длительного интервала между доениями. Самое низкое содержание жира в молоке, полученном ночью (с ... часа до ... часов).

Закупая молоко для переработки, предприятия руководствуются ДСТУ 3662-97, согласно которому по физико-химическим, санитарно-гигиеническим и микробиологическим показателям качества молоко делят на три сорта: высокий, первый и второй согласно с требованиями, указанных в таблице.

Таблица. Сортные характеристики молока

Название показателя качества, ед. измерения	Норма для сортов		
	Высший	Первый	Второй
Кислотность, °Т	... – ...	<...	<...
Степень чистоты по эталону, группа	I	I	II
Общее бактериальное обсеменение, тыс./см ³	<...	<...	<...
Температура, ° С	<...	<...	<...
Удельный вес сухих веществ, %	>...	>...	>...
Количество соматических клеток, тыс./см ³	<...	<...	<...

Молоко всех сортов должно иметь густоту не меньше чем ... кг/м при температуре ... °С.

Рисунок. Качество молока проданного сельхозпредприятиями



Источник: Госкомстат Украины

2.5 Сырьевая база

Организация хорошей кормовой базы – одна из важнейших частей функционирования молочной фермы. Основную часть кормов планируется производить самостоятельно на землях фермерского хозяйства, расположенных в непосредственной близости от фермы.

В состав кормовых смесей включается силос, сенаж, сено, комбикорм и др.кормовые и минеральные добавки необходимые для сбалансирования рационов коров.

Важнейшими концентрированными кормами для дойных коров являются фуражные зерновые (ячмень, овес, пшеница). Лучшим зерном для коров признан ячмень. Он отличается высокой энергетической ценностью. Ячменную дерть скармливают при раздое и в период стельности. Другая ценнейшая зерновая культура для коров и молодняка - овес. Овсяную дерть скармливают как в сухом виде, так и в виде каши. В порции зернофуража должно быть больше половины (минимум треть) овса, а остальное - ячмень. Особое внимание необходимо уделять качеству скармливаемого зерна. Заплесневелое зерно опасно для здоровья животных.

Клубнеплоды (к ним относятся картофель и топинамбур) дойным коровам дают до ...- ... кг в сутки. Корнеплоды и картофель дают коровам хорошо очищенными от земли или чисто

вымытыми и измельченными перед раздачей.

Сено, солому называют грубыми кормами. При кормлении дойных коров большое значение имеет сено. Хорошее сено в рационах коров в зимний период - один из главных источников белка и сахара. Норма скармливания сена коровам ...- ... кг на каждые 100кг живой массы. Солома более ценится овсяная и ячменная. Норма скармливания не более ... кг.

Даже используя полноценный рацион кормления, животные должны иметь в неограниченном количестве соль в виде россыпи или лизунца. Чистая вода должна быть постоянно.

Основу летнего кормления молочных коров составляет пастбищная трава, а для молодняка она может быть единственным кормом. Зеленые корма разнообразны по составу и питательности. На хорошем естественном пастбище коровы потребляют до ...- ... кг зеленого корма в сутки, на заболоченных - ...-... кг.

Выпас скота следует начинать, когда растения достаточно разовьются и окрепнут. При запаздывании с началом выпаса, как и при преждевременной пастьбе, продуктивность пастбищ снижается. Выпас весной начинают примерно в начале второй половины мая. Пастбище нельзя перетравливать. Вследствие чрезмерно частого стравливания нарушается отращивание растений, поэтому пастьбу на каждом загоне надо прекращать при использовании животными ... – ...% съедобной травы. Осенью выпас скота на пастбище заканчивают за ... – ... недели до наступления устойчивых заморозков.

Урожайность зернофуражных и кормовых культур с 1 га посева: зерновые в среднем - ...- ... ц, пшеница озимая - ... ц, ячмень - ... ц, овес - ... ц, кукуруза на зерно - ... ц, горох - ... ц, кукуруза на силос - ... ц, одногодичные травы на зеленый корм - ... ц, многолетние травы на сено - ... ц и на сенаж и зеленый корм - ... ц.

Потребность земли для молочной фермы с собственной кормовой базой возле фермы - ... га пашни, при закупке зерна и добавок для изготовления комбикормов на месте - почти ... га пашни.

Товарная продукция предприятия - молоко, мясо большого рогатого скота, ремонтные телки.

Товарность молока ...%.

Себестоимость 1 ц зернофуражных и кормовых культур, грн.: пшеница озимая -... грн.; ячмень - ...; овес - ...; кукуруза - ..., горох - ...; кукуруза на силос и с/корм - ..., силос - ...; одногодичные травы на с/корм - ...; многолетние травы на сено - ..., на сенаж и с/корм - ..., сенаж - ...; солома - ...; сено естественных покосных лугов - Стоимость 1 ц, грн.: добавки к комбикормам - ..., зерно для изготовления комбикормов - ... грн.

Таблица. Годовой объём кормов на 1 голову дойного стада

Статья затрат	Потребность в кормах на 1 животное в год, ц	Структура рациона скота
Грубые корма%
- сено%
-%
-%
Сочные корма%
- силос%
-%
-%
Зеленые корма%
Концентраты%
Прочие корма%
Всего операционных расходов	...	100%

2.6 Нормативно-правовые документы

Основным нормативным актом, который регулирует отношения на рынке молока и молочной продукции, является **Закон Украины «О молоке и молочных продуктах» № 1870-IV** от 24.05.2004 году. Статьи Закона регламентируют основные принципы ценообразования этой продукции, в частности закрепляет право Кабинета Министров устанавливать минимальные закупочные цены на молочную сырье и уровень торговой наценки на молочные продукты. На сегодня механизм государственной регуляции не введен в строй из-за отсутствия нормативно правовых актов, которые регламентировали бы минимальные закупочные цены на молочную сырье.

Также отрасль попадает под специфическую государственную регуляцию на локальном уровне. Согласно Постановлению Кабинета Министров № 1548 «Об установлении полномочий органов исполнительной власти и исполнительных органов городских советов относительно регуляции цен (тарифов)» от 25 декабря 1996 года, к полномочиям центральных органов исполнительной власти, Советов министров Автономной Республики Крым, областных, Киевской и Севастопольской городских государственных администраций, исполнительных органов городских советов входят полномочия устанавливать предельные торговые надбавки к оптовой цене производителя (таможенной стоимости) на молоко.

Еще одним нормативным документом, регулирующим сферу производства молока – является **ГОСТ 46.069-2003 "Молоко коров'яче незбиране. Первинне оброблення,**

зберігання і транспортування. Основні вимоги", который устанавливает основные требования к технологическим процессам первичной обработки, хранения и транспортировка молока, которое получено от коров из хозяйств благополучных относительно инфекционных заболеваний.

Согласно данному ГОСТу, молочарни должны отвечать требованиям "Норм технологического проектирования предприятий крупного рогатого скота ОНТП-1-89", "Ведомственных норм технологического проектирования предприятий скотников ВНТП-СГ и П-46-1.94" и "Санитарных и ветеринарных правил для молочных ферм колхозов, совхозов и подсобных хозяйств", а машины, оборудование и материалы, которые применяются для первичной обработки, хранения и транспортировки молока, должны отвечать требованиям действующей нормативной документации и "Санитарных правил по уходу за доильными установками и молочной посудой, контролю их санитарного состояния и санитарного качества молока".

Следующий нормативный документ **ГОСТ 3662-97 "Молоко коров'яче незбиране. Вимоги при закупівлі**». Молоко, которое закупают, должны получать от здоровых коров в хозяйствах, благополучных относительно инфекционных заболеваний, и по показателям качества отвечать требованиям этого стандарту. Молоко после доения должно быть профильтровано и охлаждено. Молоко должно быть натуральным цельным, чистым, без посторонних, не свойственных свежему молоку привкусов и запахов. По внешнему виду и консистенции молоко должно быть однородной жидкостью от белого к светло-желтому цвету, без осадка и сгустков. Не допускается смешивание молока от здоровых и больных коров и замораживания молока.

По показателям безопасности молоко всех сортов должно отвечать требованиям, которые указаны в таблице.

Таблица. Показатели безопасности молока

Названия показателя безопасности, единица измерения	Предельно-допустимый уровень
Токсические элементы, мг/кг, не более чем:	
свинец	
кадмий	
арсен	
ртуть	
медь	
цинк	
Микотоксины: мг/кг, не более чем:	
афлатоксин В1	

Названия показателя безопасности, единица измерения	Предельно-допустимый уровень
афлатоксин М1	
Антибиотики, ед./г, не более чем:	
антибиотики тетрациклиновой группы	
стрептомицин	
пенициллин	
Пестициды, мг/кг, не более чем:	
гексахлоран	
ГХЦГ (гамма-изомер)	
Нитраты, мг/кг, не более чем:	
Гормональные препараты, мг/кг, не более чем:	
дистилстильбестрол	
эстрадиол 17	
Радионуклиды, Бг/кг, не более чем:	
Стронций - 90	
Цезий - 137	

Во время закупки молока в каждой партии определяются масса нетто молока и показатели качества: органолептические показатели, температура, массовая частица жира, массовая частица белка, массовая частица сухих веществ, кислотность, густота, чистота.

Общее бактериальное осеменение, количество соматических клеток, наличие ингибибельных веществ определяют один раз в декаду и дополнительно – по договоренности сторон. Дата выполнения этих испытаний устанавливается предприятиями по переработке молока или предприятиями-покупателями молока. Полученные значения этих показателей качества распространяется на молоко между данным и следующим испытаниями.

Для определения показателей качества и безопасности молока, что закупается, используются стандартные методики и методы:

- отбор образцов молока и подготовка их к анализу согласно с ГОСТ 13928;
- внешний вид, консистенция, цвет определяются визуально, вкус и запах – органолептический;
- температура – согласно с ГОСТ 26754;
- массовая частица жира – согласно с ГОСТ 5867;
- массовая частица белка – согласно с ГОСТ 23327, ГОСТ 25179;
- густота – согласно с ГОСТ 3625;
- кислотность – согласно с ГОСТ 3624;

- массовая частица сухих веществ – согласно с ГОСТ 3626;
- чистота – согласно с ГОСТ 8218;
- общее бактериальное обсеменение – согласно с ГОСТ 9225;
- количество соматических клеток – согласно с ГОСТ 23453;
- ингибильные вещества – согласно с ГОСТ 23454, ТУ 46-14 Украины 6;
- сода – согласно с ГОСТ 24065;
- аммиак – согласно с ГОСТ 24066;
- перекис водорода – согласно с ГОСТ 24067;
- термостойкость – согласно с ГОСТ 25228;
- токсичные элементы: свинец – согласно с ГОСТ 26932; кадмий – согласно с ГОСТ 26933; мышьяк – согласно с ГОСТ 26930; ртуть – согласно с ГОСТ 26927; медь – согласно с ГОСТ 26931; цинк – согласно с ГОСТ 26934; подготовка проб – согласно с ГОСТ 26929; - афлатоксин М1 и В1, нитраты, пестициды согласно с методиками утвержденными в установленном порядке;
- хлорорганические пестициды – согласно с ГОСТ 23452;
- антибиотики – “Методические рекомендации по определению остаточных количеств антибиотиков в продуктах животноводства” № 3049;
- радионуклиды (стронций-90, цезий-137) – “Методические рекомендации по санитарному контролю за содержанием радиоактивных веществ в объектах внешней среды” и ДР-97 “Допустимые уровни содержания радионуклидов цезия-137 и стронция-90 в продуктах питания и питьевой воде”.

В мае 2009 года был разработан **проект технического регламента производства сырого молока** в рамках гармонизации законодательства Украины и ЕС. Документ устанавливает новые, более высокие требования к качеству закупаемого молока, условиям содержания животных, заготовке молока. В частности, резко ужесточились требования, касающиеся бактериального обсеменения молока. Также действующий украинский стандарт предусматривает, что молоко при сдаче должно быть охлажденным до 10°C, новый документ — до 6°C, в противном случае сырье должно быть переработано в течение двух часов после доения. Кроме того, регламент предполагает аттестацию на право сдачи молока хозяйств всех форм собственности.

Еще одним нововведением стал закон Верховной Рады, согласно которому все коровы должны быть занесены в единый государственный реестр животных. В нем будет храниться информация о самих животных, их продаже, забое или гибели, а также о владельцах. Большому рогатому скоту выдадут паспорт и ветеринарную карточку. Без этих документов можно держать животных только для собственного употребления мяса и молока. Индивидуальный номер, присвоенный животному, не меняется всю его жизнь.

Для получения свидетельства о регистрации, как субъекта специального режима

налогообложения сельскохозяйственное предприятие регистрируется в соответствующем налоговом органе, согласно правил и в строки, которые определены ст. 9 Закона Украины «О налоге на добавленную стоимость» в разрезе регистрации плательщиков налога на добавленную стоимость.

2.7 Кадровая политика

Весь персонал фермы условно можно разделить на две группы:

1. Администрация

- Заведующий фермой
- Бухгалтер

2. Служебный персонал

- ветеринар
- бригадир
- доярки
- скотники
- зоотехник
- фуражиры
- техник по искусственному оплодотворению
- трактористы-машинисты
- слесарь-электрик
- водитель
- сторож
- уборщица

Заведующий фермой - организатор работы коллектива. Он несет ответственность за: выполнение заданий и обязательств по производству молока и приросту молодняка, организацию полноценного кормления, выполнение технологии производства и повышение профессионального уровня работников животноводства и их трудовую дисциплину, правильность эксплуатации производственных помещений, механизмов и других технологических средств, выполнение ветеринарно-санитарных правил, состояние зоотехнического учета и сохранность поголовья, экономное расходование кормов и других материальных ресурсов, соблюдение правил по охране труда и техники безопасности, производственной санитарии и противопожарной защиты, охрану животноводческих ферм от посторонних людей, транспорта и бродячих животных. Заведующий фермой также участвует в разработке текущих и перспективных планов и составляет отчеты о производственной деятельности фермы.

Бухгалтер осуществляет работу по организации и ведению бухгалтерского и налогового учета, финансовой отчетности.

Ветеринар отвечает за общее состояние стада и за обработку копыт.

Доярки занимаются не только доением коров, но и приемом отелов коров и осуществляют уход за телятами.

Скотники осуществляют поддержку коровников в чистоте и помогают дояркам по уходу за скотом.

Зоотехник занимается организацией и планированием работ, направленных на улучшение племенной структуры и воспроизводство стада, кормлением и поддержанием хороших условий содержания скота.

Фуражир - работник, отвечающий за поставки фуража, его учёт и распределение по ферме.

Обязанности остальных работников фермы будут соответствовать названию их должности.

Рисунок. Организграмма Проекта



Общее количество персонала, которое планируется задействовать для обеспечения работы фермы, составляет ... человек. Общий прогнозный фонд оплаты труда в месяц по проекту составит ... грн., а начисления на ФОТ – ... грн.

Таким образом, штатное расписание Проекта выглядит следующим образом:

Таблица. Штатное расписание Проекта

Персонал	Кол-во	Месячный оклад на 1 человека	Фонд оплаты труда	Начисления на ФОТ	Общие расходы по оплате труда
Заведующий фермой грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Бухгалтер грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Ветеринар-санитар грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Бригадир грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Доярки грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Скотники грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Зоотехник грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Фуражир грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Техник по искусственному оплодотворению грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Тракторист-машинист грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Слесарь-электрик грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Водитель грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Сторож грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Уборщик помещений грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Пастухи грн.	... грн.	... грн.	... грн.
ВСЕГО ПЕРСОНАЛА грн.	... грн.	... грн.

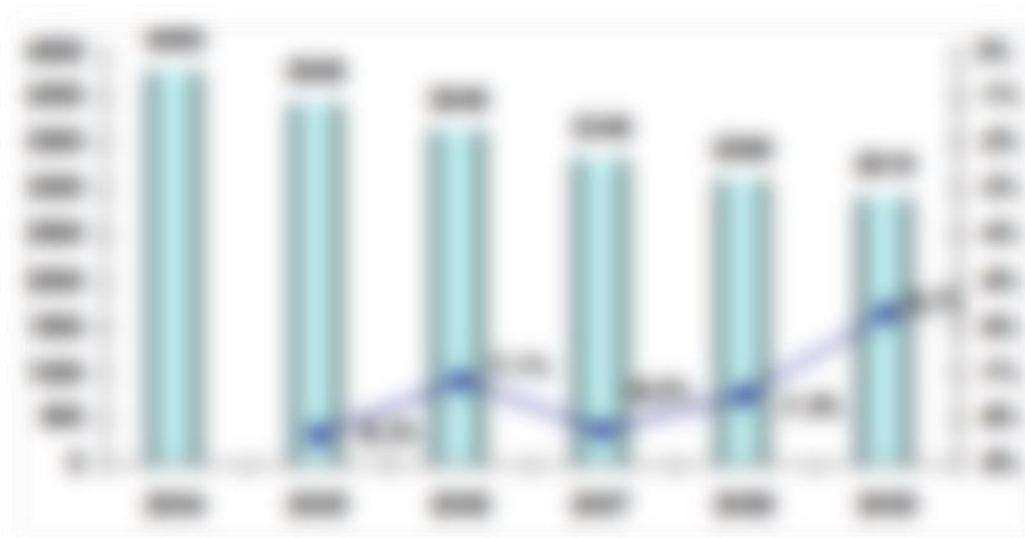
3. Анализ целевого рынка и маркетинговая стратегия Проекта

3.1. Общий обзор рынка производства молока

Общее поголовье крупного рогатого скота (в том числе коров) в Украине на начало ... года было самым низким за последние ... лет. На начало ... года, по сравнению с ... годом, численность коров в стране сократилась на ...% - до ... тыс.

На протяжении ...-... гг. в Украине продолжало сокращаться поголовье коров. За ... год количество коров сократилось на ... тыс. голов. С начала ... года по состоянию на 1 ноября ... года количество коров, дающих молоко, уменьшилось на ... тыс., до ... млн. голов. В ... году, по сравнению с ... годом, поголовье молочного скота сократилось на ... тыс. голов. Сокращение поголовья крупного рогатого скота, в том числе коров, произошло из-за подорожания кормов, к чему привела засушливая погода летом ... года. А так как по продуктивности украинские коровы не сравнимы с коровами из развитых стран Европы, то в случае сохранения тенденции уже в ближайшем будущем может наблюдаться дефицит сырья.

Рисунок. Поголовье коров в Украине в ...- ... гг. (на 1 января рассматриваемого года), тыс. голов



Источник: Госкомстат Украины

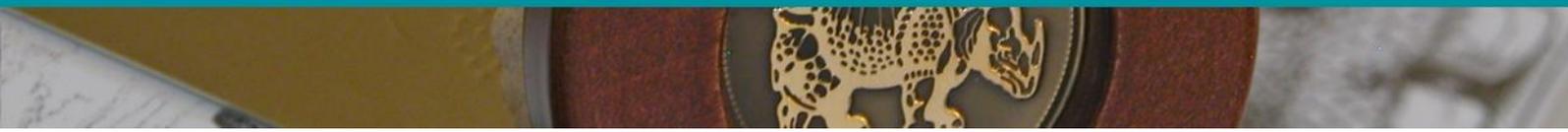
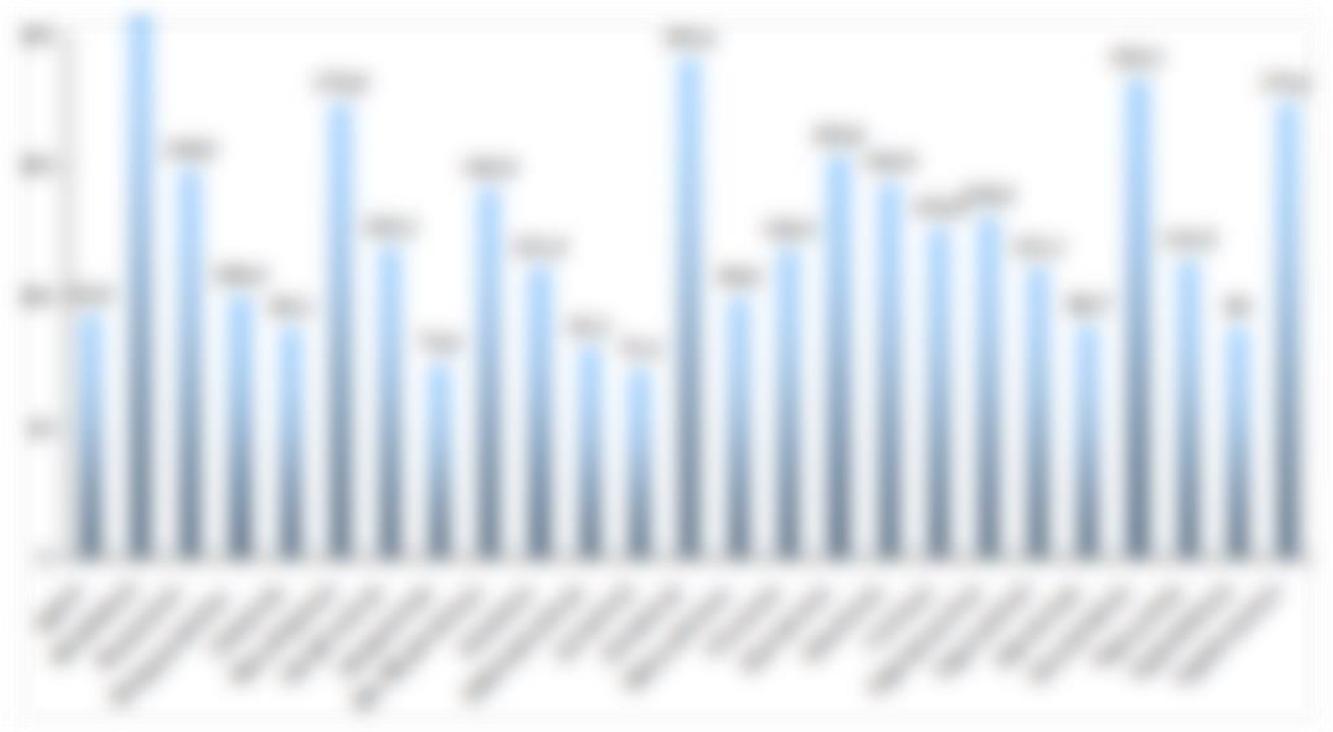


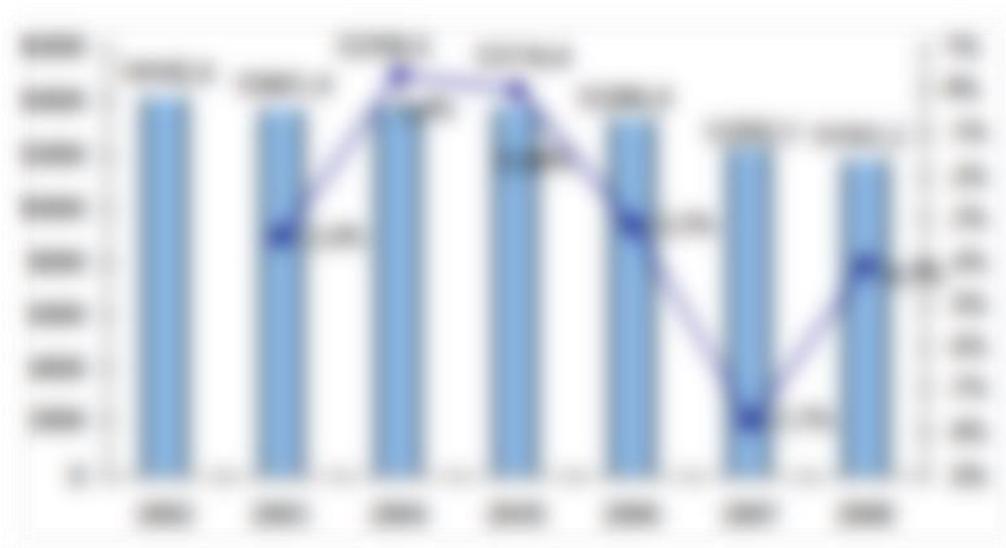
Рисунок. Структура поголовья коров всех хозяйств по областям на 1 января ... года, тыс. голов



Источник: Госкомстат Украины

Сокращение поголовья скота в свою очередь вызвало динамичное сокращение объемов производства молока.

Рисунок. Производство всех видов молока в Украине в ...- ... гг., тыс. т



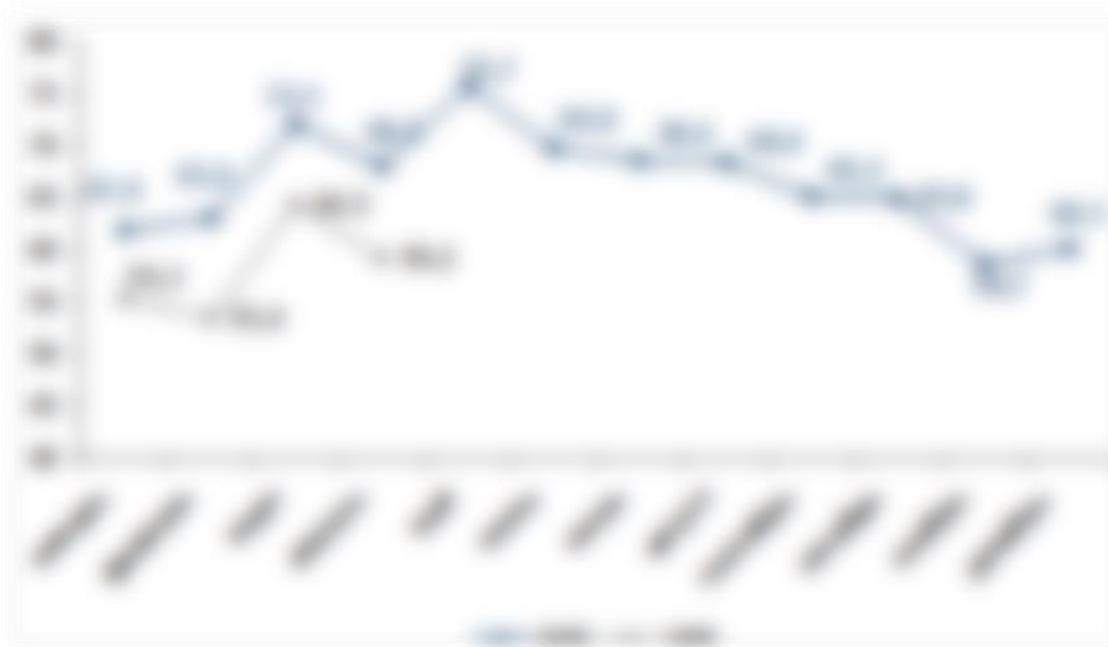
Источник: Госкомстат Украины

По результатам ... года производство в натуральном выражении составило ... тыс. т,

что на ...% или ... тыс. т меньше аналогичного показателя ... года. В ... году сокращение производства составило ...% или ... тыс. т. Итоговый результат рассматриваемого года – ... тыс. т. В ... году также продолжилась динамика сокращения производства на уровне ...% или ... тыс. т, что в конечном итоге составило ... тыс. т.

По итогам января-апреля ... года производство всех видов молока составило ... млн.т., что на ...% меньше по сравнению аналогичным периодом ... г.

Рисунок. Динамика помесячного производства жидкого обработанного молока на территории Украины в ... – январь-апрель ... гг., тыс. т



Источник: Госкомстат Украины

В лидеры производства молока коровьего вышли Винницкая, Полтавская, Хмельницкая, Черкасская, Львовская, Черниговская, Житомирская и Киевская области. Так, надои молока в Винницкой области составили ... тыс. т (на ... % больше показателя за январь-апрель ... г.), Полтавской – ... тыс. т (...%), Житомирской – ... тыс. т (+...%), Хмельницкой – ... тыс. т (-...%), Львовская – ... тыс. т (-...%), Черниговская -... тыс. т (+...%), Киевской - ... тыс. т (-...%), Черкасской – ... тыс. т (-...%).

С ... по ... год производство жидкого обработанного молока в денежных показателях регулярно увеличивалось и составило по итогам ... года ... тыс. долл. США. По сравнению с ... годом рост составил ...%. В ... году произошло некоторое снижение роста на ...% по сравнению с ... годом.

В январе-мае ... г. предприятия Винницкой области выработали ... тыс. тонн цельномолочной продукции, что на ...%, или ... тыс. тонн меньше, чем в январе-мае ... года.

При этом в мае ... г. по сравнению с маем ... г. производство цельномолочной

продукции молокоперерабатывающими предприятиями Винницкой области сократилось на ...%, или ... тыс. тонн – до ... тыс. тонн.

Причиной снижения объемов производства в мае ... по сравнению с маем ... послужила остановка с начала года производства цельномолочной продукции молокоперерабатывающими предприятиями в двух районах Винницкой области.

Сокращение производства молочной продукции в январе-мае ... г. связано с дефицитом сырья, что свидетельствует о нехватке молочных ферм на территории области, и недостаточности объемов молока, которые они предоставляют молокоперерабатывающим предприятиям.

Крупнейшими производителями молочной продукции в Винницкой области являются молочная компания „Люстдорф“, Тульчинский маслосырзавод, молокоперерабатывающее предприятие "Литинский молочный завод", Винницкий городской молочный завод.

Всего в Винницкой области действует ... молочных заводов. На их долю приходится около ...% общеукраинского объема производства молочных продуктов.

Рисунок. Производство жидкого обработанного молока на территории Украины в ...- ... гг. (денежные показатели), тыс. долл. США

Источник: ...

3.2. Ценовая сегментация рынка

По результатам февраля ... года, в соответствии данным Госкомстата, средние цены на молоко по Украине в сравнении к началу года не изменились - и составляли ... грн./кг. При этом минимальная цена на молоко от хозяйств населения кое-где достигала ... грн./кг.

В то же время, молоко от сельхозпредприятий в конце февраля – в первой половине марта на перерабатывающие предприятия поступало в среднем по цене от ... грн./кг до ... грн./кг (базис, высший сорт). «Средняя закупочная цена за высший сорт по Украине составляла ... грн/кг, наивысшие закупочные цены были зафиксированы в центральных регионах. Разница средней цены на молоко высшего и первого, первого и второго сорта от сельхозпредприятий достигала ... и ...% соответственно. В целом, наблюдаются стабильные цены на высококачественное молоко.

Вместе с тем, сельхозпроизводители европейских стран в подавляющем большинстве страдают от стремительного снижения закупочных цен на молоко. Так, средняя цена в ЕС в январе за 100 кг была на ... Евро (или на ...%) ниже, чем за соответствующий период в прошлом году. При этом снижение по странам составляло ... Евро (на ...%) в Германии, на ...% в Голландии и почти на ...% в Словакии, ...% в Польше и ...% в Люксембурге. На данный

момент трудно говорить о стабилизации - последующее снижение цен длится. Уже на сегодняшний день закупочная цена на молоко в Словакии покрывает лишь ...% расходов на его производство.

Невзирая на тот факт, что в Украине цены на молоко от сельхозпредприятий в последнее время не испытывали таких стремительных изменений, и ситуацию, на перспективу трудно оценить как оптимистичную.

Промышленное производство молочных продуктов в Украине сокращается почти по всем товарным позициям, к тому же за январь-февраль ... года зафиксировано снижение экспорта молочной продукции, которое за отдельными товарными позициями достигало ...%.

Рисунок. Средние закупочные цены на молоко в Украине во всех категориях хозяйств, грн. за 1 тонну

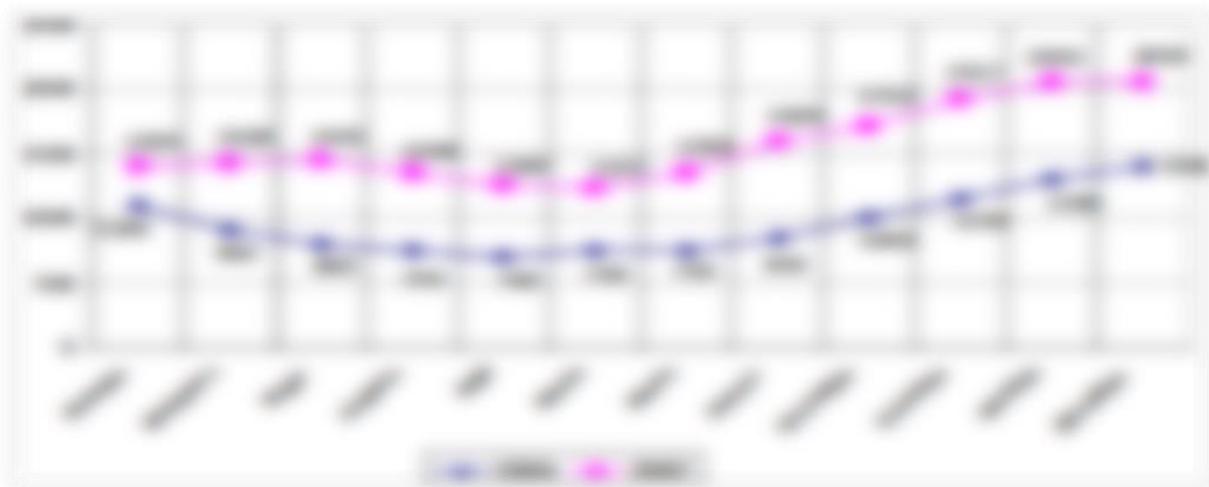


Рисунок. Средние закупочные цены на молоко в Украине в сельхозпредприятиях, грн. за 1 тонну

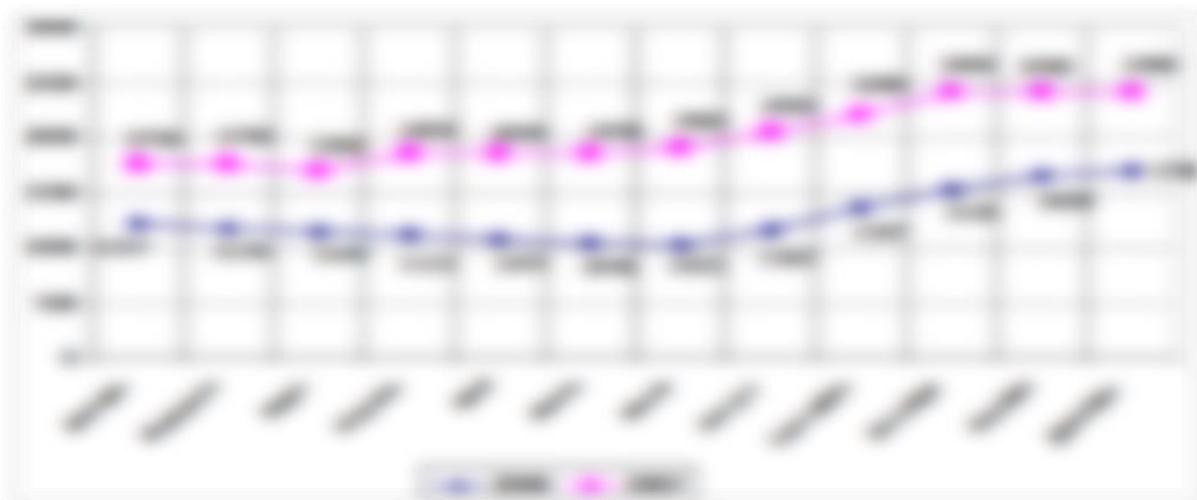


Рисунок. Средние закупочные цены на молоко в Украине в ... году (январь-декабрь) + январь-июль ..., грн. за 1 тонну

Источник: Госкомстат Украины

С начала текущего года производители молока потеряли ...% цены (с ... грн/т в январе до ... грн/т в июле). По сравнению с июлем ... года в ... году снижение цены составило ...%.

3.3. Региональная сегментация рынка

Таблица. Структура производства молока жидкого обработанного по областям Украины в ... и ... годах, тонн

Регион	... год	... год	... год к ... году	
			Изменение	%
АР Крым
Винницкая
Волынская
Днепропетровская
Донецкая
Житомирская
Закарпатская	~...	...
Запорожская
Ивано-Франковская
Киевская	~...	...
Кировоградская	~...	...
Луганская	~...	...
Львовская	~...	...
Николаевская
Одесская
Полтавская	~...	...
Ровенская
Сумская	~...	...
Тернопольская
Харьковская
Херсонская	~...	...

Регион	... год	... год	... год к ... году	
			Изменение	%
Хмельницкая
Черкасская	~...	...
Черновицкая
Черниговская
г. Киев	~...	...
г. Севастополь	~...	...
Всего

Лидером по производству жидкого молока в Украине является Винницкая область, где в ... году объем производства сырого молока составил ... тонн. За ней со значительно меньшими объемами (на ... % меньше) следует Киевская область и город Киев с совокупным объемом жидкого молока в ... тонн, далее Хмельницкая – ... т, Харьковская – ... т, Сумская область с объемом ... т, Днепропетровская – ... т, Донецкая – ... т. Остальные регионы Украины значительно отстают в объемах производства сырого молока от выше перечисленных.

3.4. Классификация производителей молока

Производство молока в Украине обеспечивается тремя основными группами производителей, такими как:

1. сельхозорганизации;
2. хозяйства населения;
3. крестьянские (фермерские) хозяйства.

Таблица. Структура поставок молока на переработку

Показатель	... г.	... г.	Январь-март ... г.	Январь-март ... г.
Молоко, закупленное для переработки, тыс. т
в том числе от сельхозпредприятий, %
от хозяйств населения, %

Источник: Госкомстат Украины

Существующие фермерские хозяйства можно классифицировать следующим образом:

1. фермы малой мощности (численностью до ... коров);

2. средней мощности (до ... коров);
3. комплексы (свыше ... коров).

В свою очередь малые фермы различают по мощности:

- a. для коллективных хозяйств – от ... до ... коров,
- b. фермерские – семейные до ... коров
- c. частные до ... коров.

Особенности семейных ферм заключаются в том, что фермер при самостоятельном обслуживании поголовья имеет ограничение в рабочей силе, то есть он может обслуживать поголовье только членами своей семьи (т. е. без найма дополнительных рабочих). При условии нагрузки на семью с использованием отечественных средств механизации и автоматизации технологических процессов семья может иметь до ... коров.

Ферма крупного рогатого скота по производству молочной продукции по нормам технологического проектирования предусматривает три варианта структуры стада. В первом варианте стадо в своем составе должно содержать ... % коров, в том числе дойных, сухостойных, новотельных и глубокостельных; телят профилактического периода и в возрасте от ... до ... дней и до ... месяцев, а также молодняка и нетелей. Второй вариант – ... % коров, в также телят и нетелей. Третий вариант – ... % коров, а также телят профилактического периода и нетелей за ..., ... месяца до отела. Последний вариант характеризуется высоким уровнем товарного производства молока.

3.5. Потребители сырого молока в Винницкой области

Приоритетным фактором для фермы в выборе покупателя является территориальное расположение потребителей молока. Основным потребителем сырого молока являются молокоперерабатывающие предприятия. В Винницкой области действует ... молочных заводов. На их долю приходится около ...% общеукраинского объема производства молочных продуктов. Крупнейшими производителями молочной продукции в Винницкой области являются молочная компания „Люстдорф“, Тульчинский маслосырзавод, молокоперерабатывающее предприятие "Литинский молочный завод", Винницкий городской молочный завод.

Таблица. Крупнейшие молокоперерабатывающие предприятия Винницкой обл.

Предприятие	Объем переработки сырого молока, т/сутки
ОАО "Винницкий гормолзавод"	...
ООО "Люстдорф"	...
ОАО "Литинский молочный завод"	...

Предприятие	Объем переработки сырого молока, т/сутки
ОАО "Барский завод сухого молока"	...
ОАО "Тульчинский маслосырзавод"	...

3.6. Классификация молочного скота

В современном скотоводстве начитывается примерно ... пород крупного рогатого скота, наиболее широко распространенных в мире (всего их насчитывается более ...), а также ... порода зебу, ... пород гибридного происхождения (помеси крупного рогатого скота и зебу) и ... пород буйволов.

Из пород молочного скота по общности происхождения выделяют четыре основные группы, нашедшие в практике молочного скотоводства широкое применение.

1. **Породы черно-пестрого скота**, ведущего свое происхождение от животных голландской породы, которых разводят почти во всех странах Европы, Северной и Центральной Америки, Австралии, Японии и России. Черно-пестрый скот характеризуется высокой молочной продуктивностью (удой коров за лактацию достигает ...-... тыс. кг, жирность молока - ...- ... %).

2. **Породы скота красной масти**, происходящие от англеской и красной датской пород. К ним относятся красная польская порода, красный скот стран Прибалтики, Белоруссии, красная степная порода, распространенная в России, Украине, Молдавии. Уровень молочной продуктивности коров составляет ...-... тыс. кг молока за лактацию с содержанием жира ...- ... %.

3. **Черно-пестрая порода**. Эта порода образовалась в результате скрещивания местного скота с черно-пестрым скотом голландского происхождения. В настоящее время она широко распространена в ряде областей Сибири, в Центральных областях России.

Черно-пестрая порода, распространенная в разных районах, неоднородна по экстерьеру и продуктивности. Среди черно-пестрой породы выделяются три наиболее отличающиеся одна от другой группы (отродья): среднерусская, уральская и сибирская.

По экстерьеру коровы черно-пестрой породы в массе характеризуются крупными размерами и несколько удлиненным пропорционально развитым туловищем, глубокой и средней по ширине грудью, широкой спиной и поясницей, крепким костяком. Голова несколько удлиненная, шея средней длины, мускулатура удовлетворительная. Масть черно-пестрая. Масса телят при рождении от ... до ... кг. Масса коров сибирского отродья ...- ... кг, среднерусского - ...-... кг. Быки весят от ... до ... кг. Для черно-пестрого скота характерным является высокая молочная продуктивность с относительно низким содержанием жира. Удой

коров, записанных в ГПК (государственная племенная книга), составляют ...- ... кг.

По породе жирность молока колеблется в широких пределах - от ... до ... %. Племенная работа с чернопестрой породой скота ведется по повышению продуктивности животных и, главным образом, по повышению содержания жира.

Голштинская порода (голштино-фризы или черно-пестрый скот США и Канады). Представляет большой интерес, так как она используется при совершенствовании всех черно-пестрых пород мира. Черно-пестрый скот США и Канады совершенствовался в основном по обильномолочности и жирномолочности. При выращивании молодняка, кормлении и содержании коров применялась технология, направленная на создание нового, модернизированного, молочного типа скота. В результате в США и Канаде сформировался большой массив черно-пестрого скота, отличающегося от исходного материала по молочной продуктивности, живой массе, экстерьеру, емкости и размеру вымени. Можно считать, что без скрещивания на базе исходной породы, путем чистопородного разведения, создана новая голштинская порода.

Живая масса коров голштинской породы ...- ... кг, быков ...- ... кг, причем коровы могут достигать живой массы ... кг, быки - ... кг. Бычки при рождении имеют живую массу ...- ..., телки - ...-... кг.

Голштины в основном черно-пестрой масти, с черными отметинами разных размеров. Встречаются животные черной масти, с небольшими отметинами на нижней части туловища, конечностях, кисти хвоста и голове. Изредка встречаются животные красно-пестрой масти. Высота в холке у взрослых коров в среднем ... см, двухлеток -..., быков - ...- ... см. Грудь у коров глубокая (до ... см), достаточно широкая (до ... см); задняя часть туловища длинная, прямая и широкая (ширина зада в маклоках составляет ... см). Высота в холке у телок к 15-месячному возрасту достигает в среднем ... см, к 18 месяцам - ... см. Конституция крепкая.

При разведении скота голштинской породы выявлено много рекордисток по удою и количеству молочного жира за лактацию и пожизненной продуктивности. Наивысший удой за 305 дней лактации при двукратном доении был получен от голштинской породы коровы Бичер Арлинда Эллен в 1983 г. Он равнялся ... кг молока жирностью ... %; с общим количеством жира за лактацию ... кг.

Наивысший пожизненный удой получен в 1985 г. в США штате Калифорния от коровы голштинской породы, прожившей 19,5 года, за 5535 дней всех лактаций надоено 211212 кг молока, при выходе молочного жира - 6343 кг. Средний суточный удой у этой коровы за все годы использования составил 38 кг молока.

Вымя у голштинских коров в основном имеет ваннообразную и чашевидную форму, характеризуется большой емкостью. Индекс его равен в среднем ...- ... % (колеблется ...- ... %). За сутки при двукратном доении от коров получают по ...- ... кг молока и более. Максимальная скорость молокоотдачи колеблется в среднем от ... до ... кг в 1 минуту.



При разведении голштинов много внимания уделяется испытанию и оценке быков-производителей по качеству потомства и максимальному использованию быков-улучшателей.

Мировая и отечественная практика ведения молочного скотоводства, по мнению многих экспертов, показывает, что лучшей и наиболее продуктивной является голштинская порода и она хорошо сочетается с черно-пестрой, что находит широкое применение в селекционных программах. Ежегодный генетический прогресс от голштинизации черно-пестрого скота Германии и Франции выражается в прибавке удоя у коров на ...- ... кг и больше, чем от черно-пестрых сверстниц, полученных методом чистопородного разведения (Krabbenborg, 1978).

3.7. Разработка маркетинговой стратегии

В области существует несколько крупных молокоперерабатывающих предприятий, таких как ОАО “Винницкий гормолзавод”, ООО “Люстдорф”, ОАО “Литинский молочный завод”, ОАО “Барский завод сухого молока”, ОАО “Тулчинский маслосырзавод” и т.д., что дает определенный постоянный спрос на данную продукцию. Преимуществом географического положения для молочной фермы является близость к пунктам приема молока.

Производимое молоко будет продаваться перерабатывающим предприятием на основе долгосрочных договорных отношений. Поскольку молоко – это важный продукт в потребительском наборе, то государство принимает активное участие в политике ценообразования, посредством установления минимальной закупочной цен на молоко у фермерских хозяйств. Таким образом производитель молока, ферма, защищена от занижения цен на закупку молока перерабатывающими предприятиями. Существует также возможность расширения в области розничной торговли молоком и молочными продуктами, например, открытие торговой точки по продаже населению молока, сметаны, других молочных продуктов, которые могут быть произведены в домашних условиях.

На сегодняшний день на рынке молочной продукции наблюдается уменьшение поставщиков молока, при этом качество продукции остается на достаточно низком уровне. А потому у предприятия есть все возможности выйти на рынок поставщиков сырого молока и занять свою нишу.

4. Финансовая оценка Проекта

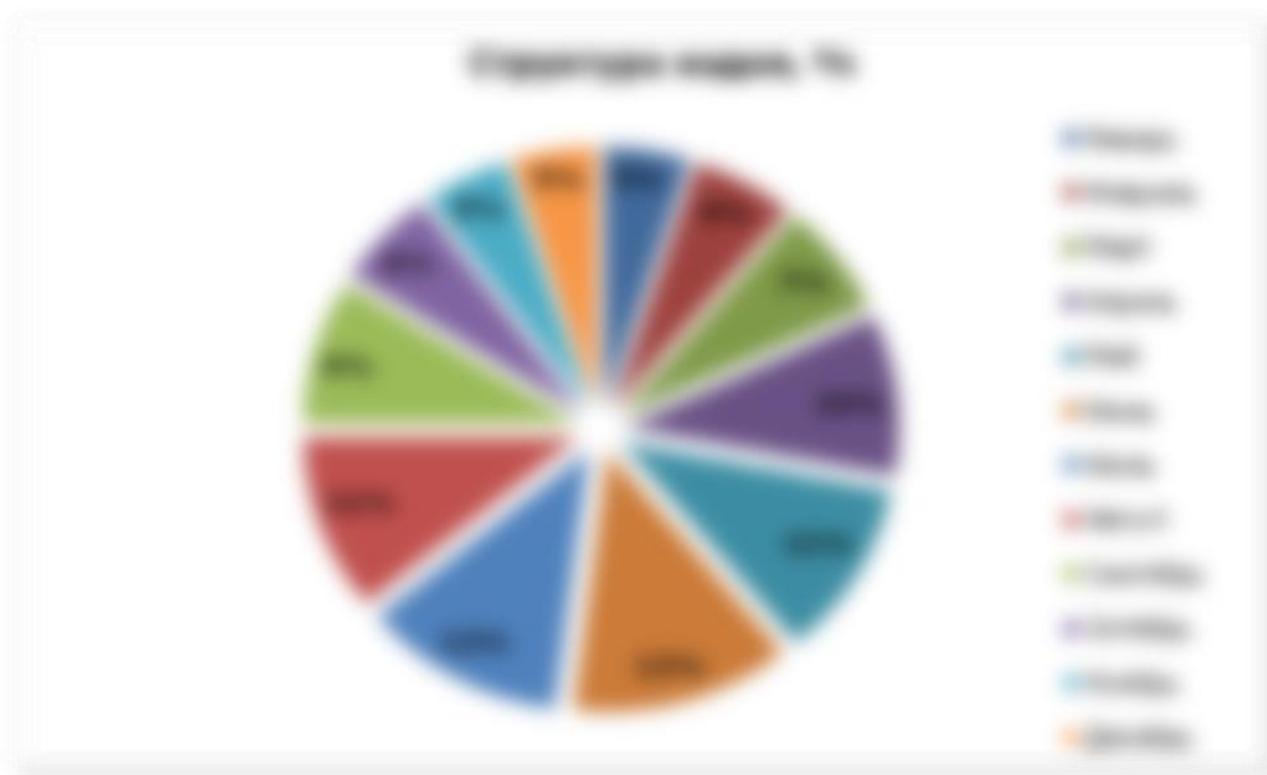
4.1. Прогноз продаж по Проекту

Для осуществления деятельности фермы, планируется закупить ... голов первотелок голштино-фризской породы.

План продаж составлен исходя из специфики работы предприятий подобной отрасли и учитывает следующие статьи доходов:

1. Реализация сырого молока. При расчете дохода учтена структура надоя по месяцам, средний месячный надой, а также минимальная закупочная цена за тонну сырого молока, установленная Министерством аграрной промышленности Украины, которая по состоянию на 11.09.2009 года для молока 1-го сорта составила ... грн. за тонну.

Рисунок. Структура надоя по месяцам



2. Реализация выбракованных коров на мясо. В плане продаж учтено, что ежегодно на выбраковку с тех или иных причин (уменьшения надоя, ухудшения качества молока, болезни стада) будет отправляться ...% рабочего стада фермы. Минимальная закупочная цена за 1 тону мяса большого рогатого скота установленная Министерством аграрной политики Украины и на 11 сентября 2009 года составила ... грн.

3. Продажа новорожденных телят. Планируется продавать всех рожденных бычков,

а также телок, оставляя достаточное для ремонта стада количество. Продажа телок осуществляется по причине ограничения производственных мощностей фермы, а именно размера стада коров, которое может одновременно на ней содержаться. Минимальная закупочная цена за 1 тону мяса молодняка большого рогатого скота установленная Министерством аграрной политики Украины и на 11 сентября 2009 года составила ... грн.

4. Продажа нетелей. В процессе деятельности планируется продажа выращенных нетелей по цене ... грн. При этом на ферме остается необходимое число нетелей для ремонта и обновления стада коров.

Суммарный объем продаж в денежном эквиваленте планируется на уровне:

...-й год – ... грн.

...-й год - ... грн.

...-й год – ...грн.

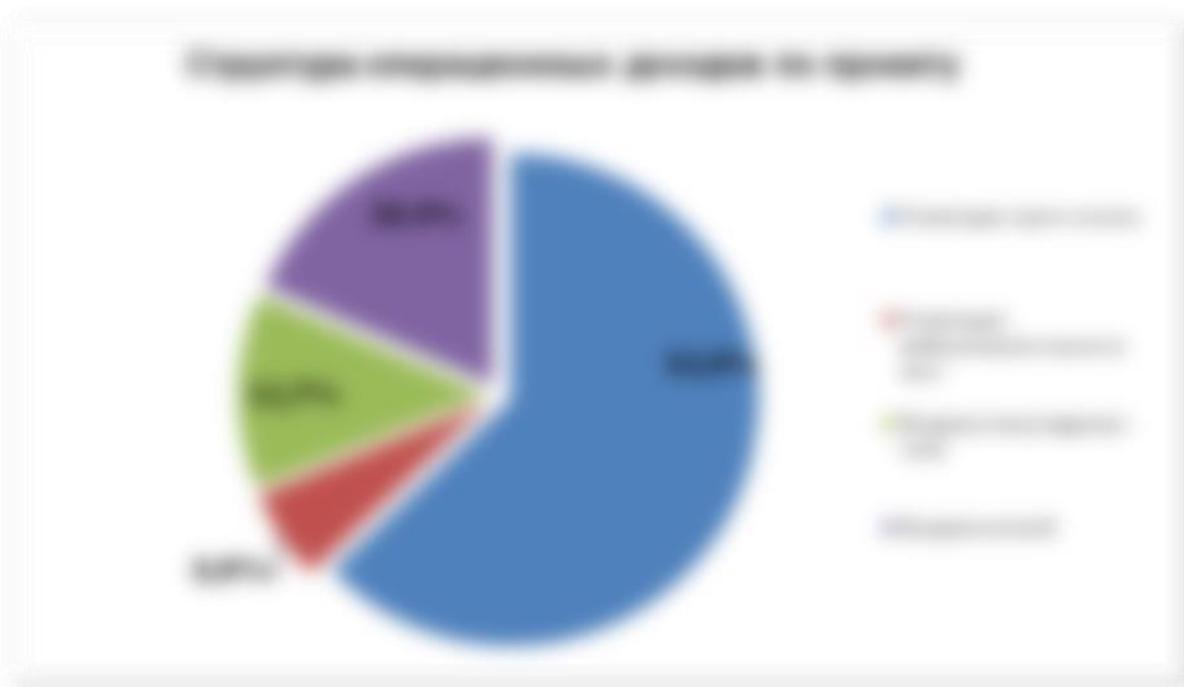
Таким образом, совокупная величина валового дохода по Проекту составит ... грн.

Таблица. Прогноз продаж по Проекту

Показатель	...-й год	...-й год	...-й год	...-й год	ВСЕГО
Реализация сырого молока, грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Реализация коров на мясо, грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Реализация новорожденных телят, грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.
Реализация нетелей, грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.
ВСЕГО ВЫРУЧКА, грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.	... грн.

Структура операционных доходов по проекту за ... лет приведена на рисунке.

Рисунок. Структура операционных доходов по проекту



За десять проектных лет реализация сырого молока занимает ...% от общих операционных доходов, продажа нетелей – ...%, продажа новорожденных телят – ...%, реализация выбракованных коров на мясо – ...%.

Детальная информация относительно прогнозных объемов продаж представлена в *Приложении № ...*

4.2. Формирование прибыли по Проекту

За весь прогнозируемый период показатели прибыли и затрат позволяют сформировать объем накопленной чистой прибыли. В соответствии с прогнозными расчетами формирование прибыли по Проекту представлено в таблице, а также графически.

Таблица. Прибыльность Проекта

Показатель	...-й год				
Total Revenues	... грн.				
Gross Profit	... грн.				
Gross profit Margin (%)	...%	...%	...%	...%	...%
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and	... грн.				

Показатель	...-й год				
Amortization)					
EBITDA Margin	...%	...%	...%	...%	...%
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)	... грн.				
Ordinary Income Margin	...%	...%	...%	...%	...%
Net Profit / Loss	... грн.				
Return on sales (%)	...%	...%	...%	...%	...%

Рисунок. Динамика доходов и затрат по Проекту



Рисунок. Динамика чистой прибыли и рентабельности Продаж



При этом соотношение между выручкой, операционными расходами и чистым доходом выглядит следующим образом:

Рисунок. Формирование чистой прибыли по Проекту



Формирование прибыли ежемесячно на протяжении всего анализируемого периода с учетом влияния различных факторов представлено в *Приложении № ...*

4.3. Прогноз движения денежных потоков по Проекту

В процессе реализации данного Проекта ожидается увеличение денежных потоков.

Поступления

Начало поступлений от продаж планируются с ... проектного месяца и составит в среднем ежемесячно:

...-й год – ... грн.

Поступления инвестиционных средств ожидается с ... по ... проектные месяца в совокупной величине в ... **грн.** Поступление денег по данной статье будет происходить согласно с графиком инвестирования, приведенным в п. 1.4. Сетевой график реализации и финансирования Проекта.

Поступление дохода от финансовой деятельности предприятия планируется с ...-го проектного месяца, в виде процентов от размещения на депозите свободных денежных

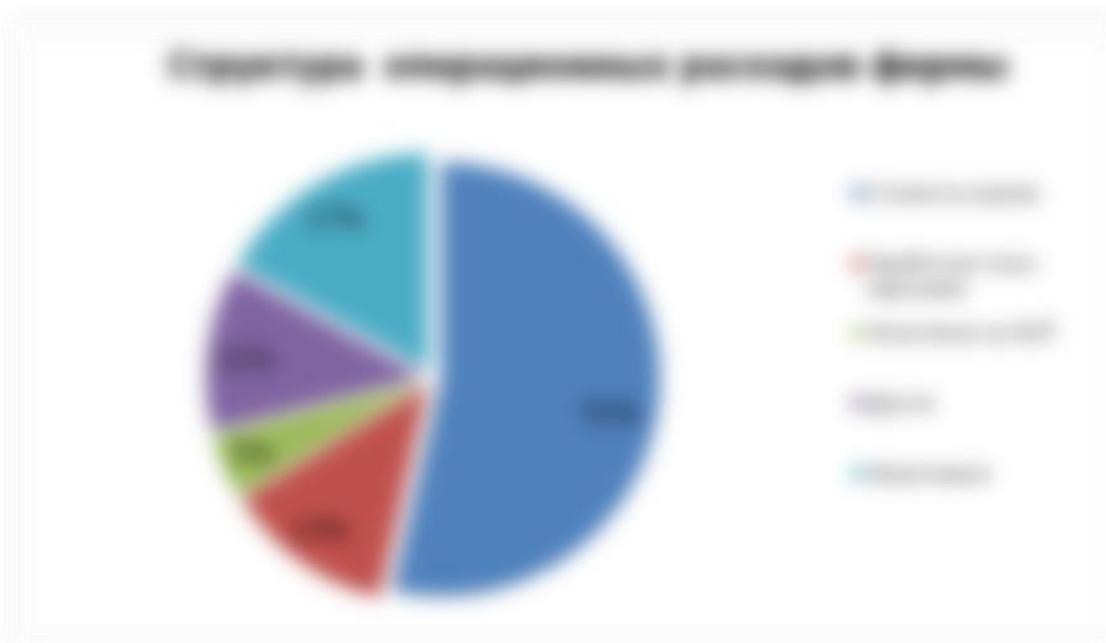
средств под ...% годовых в гривне., и в совокупной величине составит ... **грн.** Чистая прибыль предприятия увеличивается посредством добавления к ней дохода от финансовой деятельности за каждый конкретный период.

Выплаты

Выплаты по проекту представлены операционными, инвестиционными расходами (расходами CAPEX), а также налоговыми платежами и отчислениями.

Операционные расходы по проекту представлены переменной и постоянной составляющей. Переменными, а именно теми, которые будут зависеть от объемов деятельности комплекса, выступают расходы на корм, медикаменты для животных, а также затраты на осеменение. Их совокупная величина за ... лет прогнозируется на уровне ... **грн.** Постоянные расходы представлены следующими составляющими: заработная плата персонала с начислениями, транспортные расходы, энергозатраты и административно-хозяйственные расходы. Совокупная величина всех операционных расходов за ... проектных лет составит ... **грн.** При этом прогнозная структура операционных расходов выглядит следующим образом:

Рисунок. Структура операционных расходов фермы

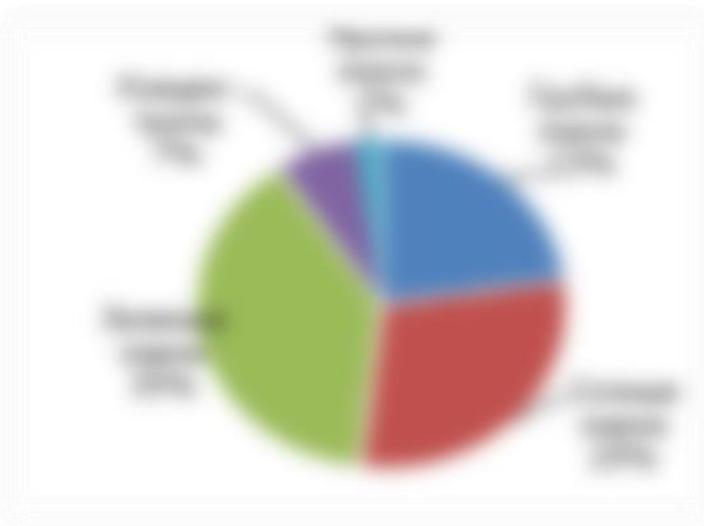


Наибольший удельный вес в операционных расходах составляют расходы по приобретению кормов – ...% всех операционных расходов, амортизация -... % всех расходов, заработная плата персонала – ... %, кроме того начисления на ФОТ – ...%. Величина других операционных расходов по Проекту незначительная – их совокупный удельный вес составляет ...%.

Расчет затрат на корм проводится в соответствии с структурой рациона скота и

потребностями одного животного в кормах на год. При этом учитывается, что потребность молодняка составляет ...% потребности взрослого животного, а затраты на корм с мая по октябрь будет меньше за счет выпаса стада.

Рисунок. Структура рациона скота



Платежи в бюджет включают: налог на прибыль компании, величина которого за расчетный период составит ... грн.; начислений на заработную плату в размере ... грн. за тот же временной период.

Закон Украины «О налоге на добавленную стоимость» № 168/97-ВР от 03.04.1997, статья 8-1, пункт 8-1.2. устанавливает специальный режим налогообложения для сельскохозяйственных предприятий, а именно:

«8-1.2. Согласно со специальным режимом налогообложения, сумма налога на добавленную стоимость, начисленная сельскохозяйственным предприятием на стоимость поставленных им сельскохозяйственных товаров (услуг), не подлежит уплате в бюджет и полностью остается в распоряжении такого сельскохозяйственного предприятия для возмещения суммы налога, уплаченного (начисленного) поставщику на стоимость производственных фондов, а при наличии остатка такой суммы налога – для других производственных целей».

Таким образом, в прогнозе движения денежных средств было учтено, что сумма налога на добавленную стоимость не перечисляется предприятием в бюджет, а остается в его распоряжении.

За ... проектных лет будет сформирован чистый денежный поток в размере ... грн., ...% которого будет размещено на депозите под ...% годовых в гривне, а часть на финансирования нужд предприятия направленных на его развитие и рост.

Более детальная информация по движению денежных потоков представлена в

Приложениях № ...

4.4. Чистая текущая стоимость Проекта (NPV)

Уровень инвестиционных показателей, характеризующих эффективность капиталовложений в Проект приведен в нижерасположенной таблице, а также представлены в Приложении № ...

Таблица. Показатели эффективности.

Показатель	Единица измерения	Значение
Дисконтированный период окупаемости (Discount payback period)-DPP	лет	...
Проектный периода (Project period) PP	лет	...
Чистая текущая стоимость Проекта (Net Present Value) - NPV	грн	...
Внутренняя ставка дохода (Internal rate of return)- IRR	%	...%
Индекс прибыльности вложений (Profitability index)- PI	ед.	...
Рентабельность продаж (Return On Sales, Net Profit Margin) - ROS	%	...%
Рентабельность инвестиций (Return on investment) - ROI	%	...%
Рентабельность товаров	%	...%

Показатели эффективности Проекта характеризуются следующим образом:

Чистая текущая стоимость Проекта (NPV)

4.4.1. Внутренняя ставка доходности Проекта (IRR)

4.4.2. Дисконтированный период окупаемости Проекта.

4.4.3. Показатели прибыльности вложений

4.4.4. Сценарии развития Проекта

В ходе реализации проекта возможно отклонение плановых показателей, заложенных в проекте, от полученных, исходя из этого было рассмотрено три сценария развития проекта.

Первый сценарий: Сценарий падения объема продаж на ...%.

Падение объемов продаж может быть вызвано неудовлетворенностью закупщиков качеством молока, снижением надоев молока, а также поголовья скота. При этом сценарии проект имеет следующие показатели:

Таблица. Сценарий падения объема продаж на 10%

Показатель	Единица измерения	Значение
Net Profit	грн	... грн.
NPV	грн	... грн.
IRR	%	...%
PI	ед.	...
DPP	лет	...

Второй сценарий: Сценарий увеличения цены продажи на ...%.

Причиной увеличения цены может быть, как высокий уровень спроса на предлагаемую продукцию, так и установления государством более высокой минимальной закупочной цены на молоко и мясо.

Таблица. Сценарий увеличения цены продажи на ...%.

Показатель	Единица измерения	Значение
Net Profit	грн	... грн.
NPV	грн	... грн.
IRR	%	...%
PI	ед.	...
DPP	лет	...

Третий сценарий: Сценарий увеличения себестоимости на ...%.

Поскольку для выращивания и надлежащего ухода за стадом необходимо осуществлять надлежащее кормление и медицинское обслуживание животных, а цены на

корма колеблются в зависимости от сезона и урожайности, то это может напрямую повлиять на себестоимость производимого молока.

Таблица. Сценарий увеличения себестоимости на ...%

Показатель	Единица измерения	Значение
Net Profit	грн	... грн.
NPV	грн	... грн.
IRR	%	...%
PI	ед.	...
DPP	лет	...

5. Анализ рисков

5.1 Факторный анализ рисков проекта

5.1.1. Потребительские риски и риски упущенной финансовой выгоды

5.1.2. Ресурсный риск и риск внедрения

5.1.3. Регуляторный риск

5.1.4. Бюрократические и административные риски

5.2 Стратегия снижения рисков

6. SWOT-анализ

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ul style="list-style-type: none">▪▪▪▪▪▪▪	<ul style="list-style-type: none">▪▪▪▪▪▪
Возможности (O)	Внешние угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none">▪▪▪▪▪▪	<ul style="list-style-type: none">▪▪▪▪▪▪

7. Выводы

Целью открытия молочной фермы является обеспечение молокоперерабатывающих предприятий высококачественным сырьем, удовлетворение спроса населения на предлагаемую продукцию, а также создание предпосылок для развития смежных отраслей АПК.

Рассматриваемый Проект открывает перед инвестором перспективы и возможности занять свою нишу на рынке производства и продажи сырого молока, а также говяжьего мяса и нетелей голштино-фризской породы. Реализация Проекта не только удовлетворит спрос потребителей на данный товар, но и принесет прибыль инвестору.

Молочная ферма будет расположена в одном из районов области. Рынок сбыта продукции (сырого молока) – молокоперерабатывающие предприятия Винницкого региона. Целевая аудитория для сбыта нетелей – животноводческие молочные фермы, которые в процессе своей деятельности используют или собираются использовать коров этой породы. Рынок сбыта для выбракованных коров и телят на мясо – население, а также оптовые закупщики.

Расчетный период проекта составляет ... лет.

Общая стоимость инвестиций, необходимых для реализации Проекта – ... грн.

В текущем бизнес-плане описано и проведено расчет концептуальных моментов и экономических показателей планового вида деятельности. При дальнейшем внедрении проекта соответствие и выход предприятия на прогнозируемые расчетные показатели, точно также как и конечная стоимость проекта, будут зависеть от сложившейся экономической ситуации в стране, выбранных поставщиков стада, оборудования для фермы, кормов (что повлияет на конечную стоимость инвестиционного проекта и величину операционных расходов). А также от выбранных каналов сбыта и эффективности сотрудничества с главными покупателями предлагаемой продукции, эффективного менеджмента и проводимой маркетинговой политики. Поэтому при рассмотрении документа необходимо принимать во внимание, что расчетные данные являются прогнозными и могут отличаться от достигнутых предприятием.